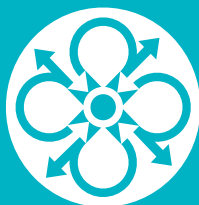


Verbinden van wetenschap en samenleving

NWO-strategie 2019-2022



Nederlandse Organisatie
voor Wetenschappelijk Onderzoek

Verbinden van wetenschap en samenleving

Dit strategisch plan beschrijft de koers van NWO voor de jaren 2019 tot en met 2022. NWO legt hierin nadruk op haar verbindende rol: samen met haar kennispartners verbinden binnen de wetenschap en tussen de wetenschap en maatschappij.



Het Nederlandse onderzoek is goed en effectief...

Het Nederlandse onderzoek staat hoog aangeschreven en is effectief dankzij een slimme combinatie van samenwerking, competitie, kwaliteitszorg en een goede infrastructuur. Nederland wil deze vooraanstaande positie behouden en versterken.

...maar staat voor grote uitdagingen

Het is een uitdagende tijd voor de wetenschap. Er wordt steeds vaker een beroep gedaan op de wetenschap om bij te dragen aan het oplossen van complexe maatschappelijke vraagstukken. Ook de wetenschap zelf wordt complexer. Veel verschillende (zowel nationale als Europese) agenda's vragen de aandacht van de Nederlandse wetenschap. Tegelijkertijd staat de betrouwbaarheid van de wetenschap in sommige delen van de samenleving ter discussie.

Deze ontwikkelingen vragen om meer samenwerking in het wetenschapsbestel en om meer dialoog tussen wetenschap en samenleving. Naast een sterke disciplinaire

basis, is tevens samenwerking tussen disciplines, over sectoren en over de kennisketen – van fundamenteel tot en met praktijkgericht onderzoek- en met maatschappelijke partners meer dan ooit noodzakelijk.

De positie van NWO

Een meer verbindende rol van NWO is nodig om flexibel en daadkrachtig te anticiperen op de ontwikkelingen in wetenschap en maatschappij. Als Zelfstandig Bestuursorgaan met een belangrijke financierende taak, heeft NWO een goede positie om deze rol op zich te nemen. In 2017 is NWO een transitie gestart naar één coherente organisatie die zorgt voor een samenhangende programmering en voor een sterke wetenschappelijke basis die bijdraagt aan oplossingen voor wetenschappelijke en maatschappelijke uitdagingen. NWO en haar instituten vervullen hierin een nationale functie en werken nauw samen met de kenniscoalitie, universitaire onderzoeksgroepen en andere kennisinstellingen.

De missie van NWO en haar ambities voor 2019-2022

De missie van NWO is het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek met wetenschappelijke en maatschappelijke impact. NWO behoudt daarbij de focus op fundamenteel onderzoek.

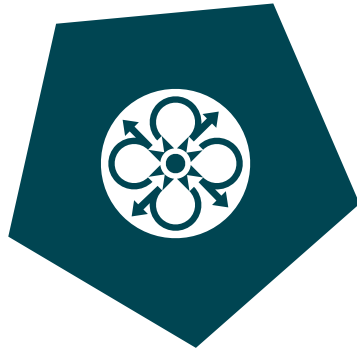
NWO heeft voor 2019-2022 vijf ambities geformuleerd waarlangs zij haar missie gaat verwezenlijken. NWO werkt vanuit de kernwaarden grensverleggend, betrokken, betrouwbaar en verbindend.

grens verleggend

betrokken

betrouwbaar

ver—
—bin
dend



Ambitie 1

Nexus rol

Verbinding van agenda's,
wetenschap en samenleving

NWO wil zorgen voor meer coördinatie en sturing in de Nederlandse wetenschap zodat een nationale onderzoeksstrategie kan worden ontwikkeld inclusief een regelmatig geactualiseerde Nationale Wetenschapsagenda. Daarbij blijft er een balans tussen thematisch en vrij onderzoek. NWO faciliteert het wetenschappelijke veld om zichzelf te organiseren en betreft daarnaast nadrukkelijk maatschappelijke partijen en ook burgers bij de programmering en uitvoering van onderzoek.

NWO blijft proactief de verbinding zoeken met het internationale, en met name het Europese, wetenschapsbeleid. NWO gaat een actieve bijdrage leveren aan Science Diplomacy.



Ambitie 2

Mensen

Perspectief voor
onderzoekers

Goed onderzoek heeft goede onderzoekers nodig. NWO zorgt ervoor dat onderzoekers in Nederland zich in alle fases van hun carrière kunnen blijven ontwikkelen. De geroemde Vernieuwingsimpuls (Rubicon, Veni, Vidi, Vici) wordt aangevuld met instrumenten waarbij getalenteerde onderzoekers alleen of met een team verder kunnen werken aan bestaand onderzoek met een langere looptijd. Verder krijgt de NWO Open Competitie voor nieuwsgierigheidsgedreven onderzoek een modulaire opbouw. Daarnaast breidt NWO de 'Money Follows Researcher'-regeling uit en stelt NWO het Huygens Professorship in om excellente senior wetenschappers naar Nederland te halen. NWO pakt belangrijke knelpunten zoals het Mattheüs-effect en de hoge aanvraagdruk aan.



Ambitie 3

Onderzoek

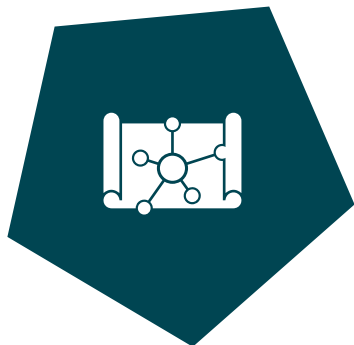
Samenwerking voor excellentie en vernieuwing

Fundamentele wetenschap vormt de basis voor excellentie en vernieuwing. Daarom blijft nieuwsgierigheidsgedreven en fundamenteel onderzoek een belangrijk focus van NWO met programma's voor risicovol pioniersonderzoek. Gezien de ontwikkelingen in de wetenschap en maatschappij zet NWO sterk in op samenwerking. De NWO-instituten vervullen een nationale rol als centra van samenwerking op strategisch belangrijke onderwerpen. Samenwerking tussen disciplines, tussen sectoren en over de kennisketen heen draagt bij uitstek bij aan verrassende, nieuwe inzichten. NWO heeft daarom meer aandacht voor team science. De bijdrage van NWO aan de kennis- en innovatieagenda van de topsectoren en het bevorderen van publiek-publieke en publiek-private samenwerking blijft onveranderd op peil.

Daarnaast gaat NWO uitvoering geven aan de Nationale Wetenschapsagenda (NWA). Programma's in de NWA worden vanuit de breedte van de wetenschap opgezet en bieden ruimte aan een brede ketenbenadering waarin, waar relevant, fundamenteel, strategisch, praktijkgericht, en toegepast onderzoek met elkaar worden verbonden. Ook niet-wetenschappelijke partijen kunnen betrokken worden bij de uitvoering van onderzoek in deze programma's.

Met het Merian Fund biedt NWO nieuwe mogelijkheden voor internationale samenwerking met opkomende wetenschapslanden en ontwikkelingslanden.

Open Science blijft bij dit alles de norm. NWO neemt hierbij het voortouw.



Ambitie 4

Infrastructuur

Toegankelijke en duurzame wetenschappelijke infrastructuur

Onderzoeksinfrastructuur speelt een belangrijke rol in alle wetenschapsgebieden. Hierbij zijn niet alleen grote experimentele apparatuur en ICT faciliteiten belangrijk, maar ook de technische ondersteuning en een professionele omgeving waar denkkracht geconcentreerd is en mensen elkaar ontmoeten. NWO ziet het als een belangrijke taak om grootschalige wetenschappelijke onderzoeksfaciliteiten te ondersteunen en toegankelijk te maken voor Nederlandse onderzoekers. De NWO-instituten blijven een grote rol spelen als gastheer van of toegangspoort tot grote (inter-)nationale onderzoeksinfrastructuur. Verder wil NWO samen met de universiteiten en de KNAW een nationale investeringsagenda opstellen.



Ambitie 5

Kennisbenutting

Effectief gebruik van kennis door co-design en co-creatie

Onderzoek dient naast wetenschappelijke impact, vaak ook maatschappelijke impact te hebben en bij te dragen aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken. NWO wil kennisdeling bevorderen door meer met gebruikers samen te werken. Hierbij bouwt zij voort op de ervaring van diverse onderdelen van NWO. De publiek-private en publiek-publieke samenwerking in onderzoek blijft ook in de komende strategieperiode mogelijk. NWO verlengt het programma Industrial Doctorates dat gericht is op de samenwerking tussen kennisinstellingen en het bedrijfsleven. Naar analogie wordt het programma Societal Doctorates opgericht voor de samenwerking met publieke partners. Ook komt er een proof of concept-subsidie die onderzoekers de maatschappelijke potentie van eerder door NWO gefinancierd onderzoek laat verkennen.

NWO: flexibel, slagvaardig en verbindend

Deze ambities vragen om een organisatie die flexibel inspeelt op ontwikkelingen in wetenschap en maatschappij. Een slagvaardige organisatie die verbinding centraal stelt. De transitie die NWO de afgelopen jaren heeft doorlopen is hiertoe een eerste stap. Met dit strategisch plan zet NWO een tweede stap en laat ze zien hoe de vernieuwde organisatie de wetenschappelijke en maatschappelijke impact van het Nederlandse onderzoek de komende jaren bevordert.

Uitgave en redactie

Nederlandse Organisatie
voor Wetenschappelijk Onderzoek

NWO Den Haag
Laan van Nieuw Oost-Indië 300, Den Haag

NWO Utrecht
Van Vollenhovenlaan 659, Utrecht



Nederlandse Organisatie
voor Wetenschappelijk Onderzoek

www.nwo.nl