

*Data Archiving and Networked Services*

**DANS**

**Dit document is opgesteld in het kader van de portfolio-evaluatie van de  
KNAW- en NWO-instituten in 2018.**

## Missie

DANS (Data Archiving and Networked Services) is het Nederlands instituut voor permanente toegang tot digitale onderzoeksgegevens. DANS stimuleert onderzoekers om hun digitale onderzoeksgegevens vindbaar, toegankelijk, interoperabel en herbruikbaar te maken. Dit doet DANS door deskundig advies en gecertificeerde diensten aan te bieden. De kerndiensten zijn: DataverseNL voor databeheer op de korte termijn, EASY voor archivering op de lange termijn en NARCIS, het nationale portaal voor wetenschappelijke informatie. Door deelname aan (inter)nationale projecten, netwerken en onderzoek draagt DANS bij aan de innovatie van de mondiale wetenschappelijke data-infrastructuur. Open als het kan, beschermd als het moet.

## Totstandkoming en historische ontwikkelingen

De Steinmetz-stichting, later Steinmetz-archief, werd in 1964 opgericht om data voor sociaal-wetenschappelijk onderzoek te archiveren en toegankelijk te maken voor hergebruik. De oprichting werd ingegeven vanuit de behoefte van survey-onderzoekers aan een voorziening waar alle sociale wetenschappers gebruik van konden maken. Later volgden dienstverleners op andere vakgebieden: het Nederlands Historisch Data Archief, het Statistisch Wetenschappelijk Agentschap en het E-Depot Nederlandse Archeologie. In 2005 richtten, op advies van een internationale commissie, KNAW en NWO gezamenlijk DANS op met deze componenten. DANS maakt deel uit van de KNAW, maar wordt medegefinancierd en medebestuurd door NWO.

DANS heeft sinds de oprichting zijn strategie enkele keren aangepast als gevolg van nieuwe ontwikkelingen in de behoeften aan data-dienstverlening. Toen rond 2013 meer spelers zoals onderzoeksbibliotheken geïnteresseerd raakten in het verlenen van datadiensten, reageerde DANS door zijn dienstenbeleid aan universiteiten en universiteitsbibliotheken in te richten volgens het front-office-/back-office-model. Dit model was DANS' implementatie van een federatieve data-infrastructuur, zoals voorgesteld in zowel nationale als internationale beleidsrapporten, waarin de

toekomstige inrichting van het datalandschap uiteen werd gezet. DANS bood wellicht de eerste digitale archiefdienst ter wereld, die gebaseerd was op het zelf uploaden van data door onderzoekers. Deze is inmiddels uitgebreid met functies voor het ontvangen van datastromen uit institutionele *repositories*. Ter versterking van de nationale data-infrastructuur en om de back-office-diensten met de grootste aanbieders af te stemmen, heeft DANS in 2013 samen met twee partners Research Data Netherlands (RDNL) opgericht, waarin afstemming van de portfolio van dataservices plaatsvindt.

## Rol en meerwaarde

DANS is als nationaal instituut uniek in Nederland in het bieden van gecertificeerde langetermijnarchivering van en toegang tot onderzoeksbronnen. DANS bevordert de combinatie van data-expertise met praktische diensten en bewaakt de balans tussen flexibiliteit (aanpassen aan toekomstige trends) en stabiliteit van de kerndiensten.

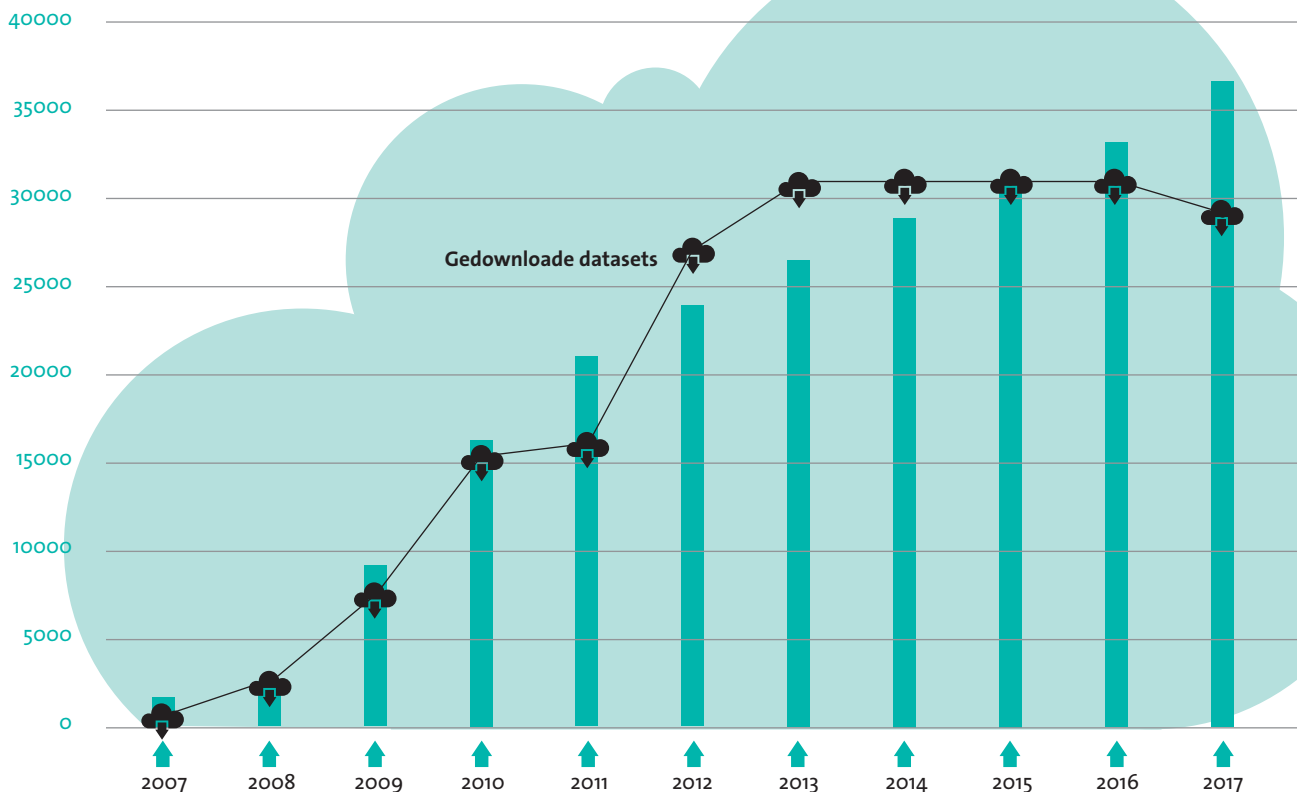
DANS draagt via zijn digitale archieven en netwerkdiensten direct bij aan de **transparantie van de Nederlandse wetenschap**. In de laatste jaren zijn research data-management (RDM) en het delen van onderzoeksdata onderdeel van het open science beleid geworden. Gevallen van fraude met onderzoeksdata en het inzicht dat 'big data' gouden mogelijkheden bieden, droegen bij aan het ontstaan van dat beleid. In het regeerakkoord 2017-2021 staat op pagina 12: "Open science" en "open access" worden de norm in wetenschappelijk onderzoek. De waarde van data neemt toe door het delen ervan te bevorderen en de replicerbaarheid van de wetenschap is ermee gediend dat data professioneel worden beheerd en toegankelijk gemaakt. Centraal bij de duurzame opslag van data staat dat deze altijd vindbaar, toegankelijk en bruikbaar zijn. Sinds de formulering van de FAIR-data-principes (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable) is daar de eis van uitwisselbare en koppelbare data bijgekomen. Het oorspronkelijk door DANS ontwikkelde Data Seal of Approval (nu Core Trust Seal genoemd) stelde deze eisen al bijna tien jaar voordat de FAIR-principes algemeen werden geaccepteerd. Door actieve participatie in het Nationaal Platform Open Science draagt DANS bij aan deze



### samenvatting van de ontwikkeling van het data-archief, de belangrijkste dienst van DANS



Omvang archief (uploads, cumulatief)



ontwikkelingen. De diverse nationale en internationale rollen die DANS vervult, en de meerwaarde en impact daarvan worden hieronder beschreven.

DANS biedt diverse **services** waarvan EASY, NARCIS en DataverseNL de grootste zijn.:

- De digitale archiefdienst EASY verschaft toegang tot 45.000 datasets (meer dan 4 miljoen bestanden).
- NARCIS aggregereert de research-informatiesystemen en repositories van alle Nederlandse universiteiten en andere onderzoeksorganisaties (in totaal 35 instellingen). De geaggregeerde informatie, waaronder die over 1,7 miljoen wetenschappelijke publicaties, wordt doorgeleverd aan 18 internationale serviceproviders, waaronder Google

Scholar en Microsoft Academic Search. Met NARCIS biedt DANS tevens een landelijk beeld van de stand van zaken met betrekking tot Open Access.

- DataverseNL wordt door bijna alle Nederlandse universiteiten en enkele andere instellingen (in totaal 13) gebruikt om invulling te geven aan research datamanagement.

Daarnaast ontplooit DANS nieuwe initiatieven op dit gebied. Twee voorbeelden zijn:

- In 2015 is DANS een samenwerkingsovereenkomst met Mendeley Data van Elsevier aangegaan om een archiveringsoplossing voor de lange termijn te bieden. DANS garandeert hiermee dat van data die bij een private partij wordt opgeslagen ook een kopie in het publieke domein bestaat.

- Met het Software Heritage Archive bij INRIA in Frankrijk werkt DANS samen op het gebied van *software sustainability*, een service die in Nederland nog in de kinderschoenen staat.

Uit een onlangs opgestelde 'datametrische analyse', die een overzicht geeft van de ontwikkeling en het gebruik van de digitale archieven bij DANS, blijkt het hergebruikspercentage van de datasets rond de 90% te liggen. Het accent van de datacollectie ligt op de sociale en geesteswetenschappen, met een groeiend aandeel in mensgebonden onderzoek in de levenswetenschappen. Grotendeels gelijk aan de groei van het archief heeft de groei van het hergebruik van datasets zich ontwikkeld. Waar in 2007 750 datasets gedownload waren uit EASY, waren dat er 30.000 in 2013 en meer dan 135.000 eind 2017.

DANS bouwt mee aan, en is initiatiefnemer van nationale en internationale **data-infrastructuren** en heeft daarbinnen als instituut een toonaangevende positie. DANS is onder meer partner in belangrijke Europese research infrastructuur consortia zoals CESSDA, EUDAT, OpenAIRE, en de European Open Science Cloud, en initiatiefnemer van DARIAH.EU en CLARIAH.NL. De EU heeft de wens geuit EUDAT te ontwikkelen als Europees consortium van data-services-providers, OpenAIRE als portal voor toegang tot Europees gesubsidieerde onderzoeksbronnen en de European Open Science Cloud als overkoepelende infrastructuur en consortium die alle benodigde faciliteiten voor open science verbindt. Als partner in alle drie de consortia is DANS zeer goed geplaatst om hierin een belangrijke rol te vervullen; het accent ligt in het bijzonder op het bedienen van de geesteswetenschappen en sociale wetenschappen.

Zoals gezegd stond DANS aan de wieg van het Core Trust Seal, het wereldwijd meest gebruikte systeem voor de certificering van digitale databewaarplaatsen. Ook zijn DANS-directieleden coauteurs van de eerste artikelen over de FAIR-data-principes en de operationalisering en meting daarvan, die een belangrijke **katalyserende werking** hebben gehad op de ideeën over databeheer en databeschikbaarheid.

DANS is een **belangrijke spreekbuis** in de Open-Science-beweging, zonder daarin dogmatisch te zijn. De DANS-slagzin 'Open als het kan, Beschermd als het moet' werd door veel organisaties overgenomen.

- Medewerkers van het instituut vervullen internationaal en nationaal rollen in bestuursfuncties of management van diverse infrastructuren en data-organisaties waaronder DARIAH (CIO), CESSDA (voorzitter General Assembly) en de Research Data Alliance (Secretary General, Council).
- In het verband van Science Europe levert DANS ideeën voor het internationaal afstemmen van eisen aan RDM tussen de grote Europese onderzoeksfinanciers. Inmiddels werkt DANS met NWO en Science Europe aan de harmonisatie van datamanagementvereisten in Europa en aan disciplinegebonden dataprotocolen.
- DANS *adviseerde* NWO, ZONMW, en KNAW over databeleid en te stellen eisen aan research datamanagement. NWO verplicht sinds oktober 2016 alle onderzoekers die een financieringsaanvraag indienen om een datamanagementplan te schrijven en daarin te vermelden hoe zij hun onderzoeksdata willen archiveren en delen.

Als **expertisecentrum** op het gebied van langetermijnarchivering biedt het instituut trainingen, advies en consultancy aan een verscheidenheid aan partners in de publieke sector. Naast lezingen en webinars over datamanagement voor onderzoekers en PhD-studenten, hebben inmiddels meer dan 200 datasupporters van kennisinstellingen trainingen van DANS gevolgd. De vraag hiernaar breidt zich steeds verder uit. Ook neemt DANS deel aan diverse onderzoeksprojecten. Zo is (Big) Data een rode draad door de gehele Nationale Wetenschapsagenda (NWA). DANS droeg het onderwerp van software sustainability aan voor de NWA en is bij verschillende voorstellen betrokken om uitvoering te geven aan data-onderwerpen van de NWA.

## Positie in het kennis- en maatschappelijk landschap

**Samenwerkingsverbanden in Nederland:** Naast de eerder beschreven relaties en samenwerkingspartners, participeert

DANS in tal van samenwerkingsverbanden, waaronder:

- SURF: samenwerking in RDNL-verband en in het Landelijk Coördinatiepunt Research Data Management, waarin ook de universiteiten en andere Nederlandse kennisinstellingen participeren en dat zich richt op landelijke coördinatie van dataservices en infrastructuur, financiering, juridische aspecten, en ondersteuning van gebruikers.
  - NLeSC: samenwerking en gedeelde expertise op het gebied van onderzoekssoftware, vooral de duurzaamheid en toegankelijkheid daarvan.
  - ODISSEI: Open Data Infrastructure for Social Science and Economic Innovations, een samenwerkingsverband van de sociaal-wetenschappelijke academische en overheidsinstellingen in Nederland (waaronder ook CBS en SCP).
  - Netwerk Digitaal Erfgoed: waarin de Koninklijke Bibliotheek, het Nationaal Archief, het Instituut voor Beeld en Geluid en de museumsector samen op trekken.
- EHRI: European Holocaust Research Infrastructure: een internationaal project dat archieven en andere bronnen over de Holocaust ontsluit.
  - Twee projecten die de opzet van de European Open Science Cloud voorbereiden.
  - Diverse Europese digital humanities projecten, zoals Humanities at Scale, Knowledge Complexity, Parthenos (Pooling Activities, Resources & Tools for Heritage E-research) en KNOWeSCAPE. Dit laatste project gaat over het visualiseren van kennis.

### Vooruitblik en strategie

DANS wil een toonaangevend instituut zijn op het gebied van datavoorziening voor Nederland in internationaal verband. Door een vooraanstaande rol in internationale research- en data-infrastructuren te spelen versterkt DANS zijn data- en dienstenaanbod: veel onderzoek en datasets trekken zich weinig van landsgrenzen aan of zijn expliciet internationaal van karakter. Daarbij streeft DANS ernaar dubbel werk te voorkomen, data internationaal en cross-disciplinair beter vindbaar en toegankelijk te maken, schaalvoordelen te behalen en een grotere cohesie in de datavoorziening te realiseren.

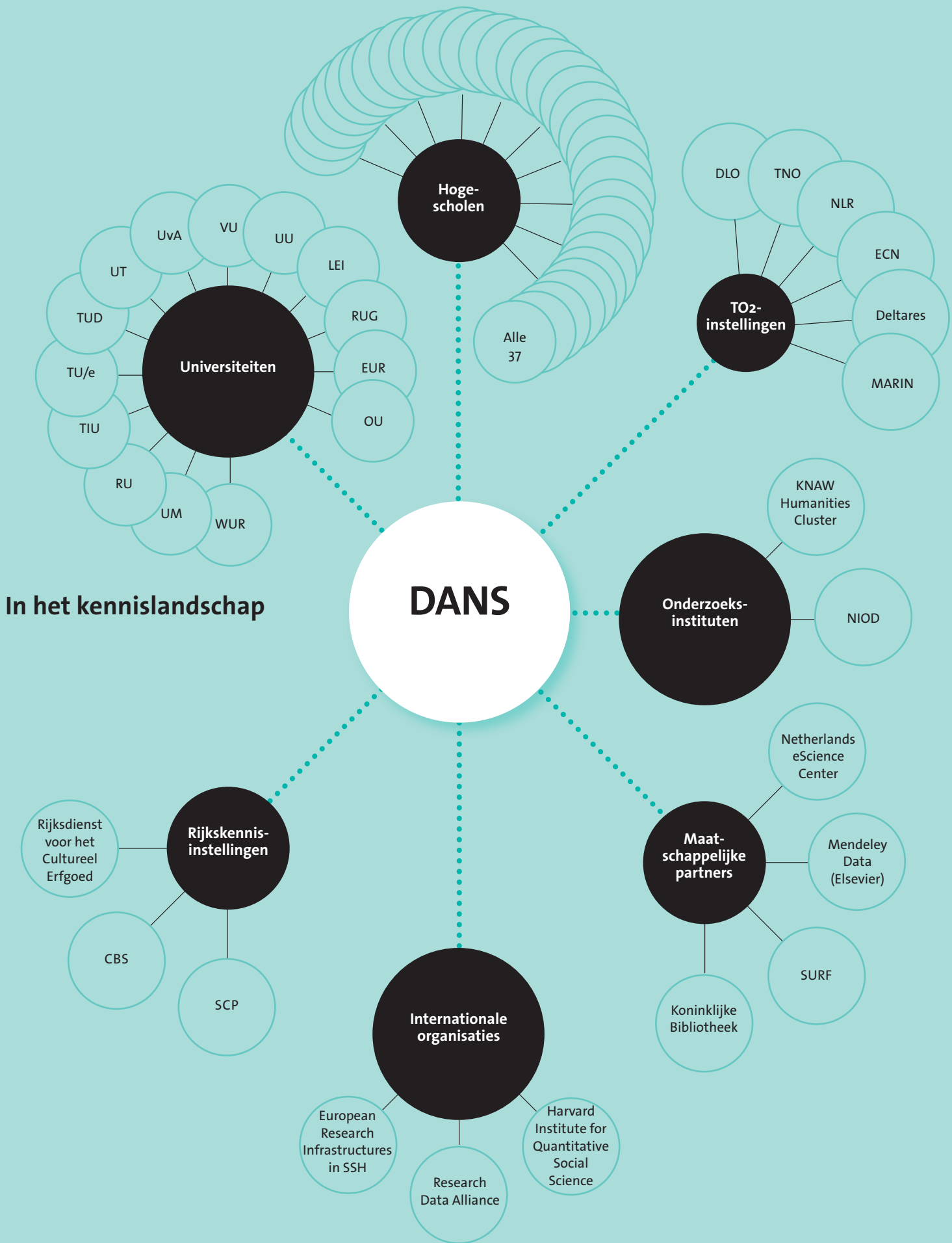
DANS heeft een sterke en gezonde startpositie wanneer het aankomt op het aangaan van toekomstige uitdagingen. Als diensteninstituut vertrekt het altijd van de vraag en behoeftes van gebruikers in het ontwikkelen van nieuwe visies en strategische richtingen. Hierin bouwt DANS voort op in het verleden opgedane ervaringen en sterke positie als gecertificeerd archief voor de lange termijn, en springt het zorgvuldig in op de niches voor toekomstige ontwikkeling en innovatie.

Er is de laatste jaren veel meer aandacht gekomen voor het belang van data voor wetenschap en innovatie. Goed data-beheer, FAIR-data en Open Science zijn ook voor politiek en beleid interessant geworden. Uitgeverijen ontwikkelen zich tot databedrijven en universiteitsbibliotheken tot data-intermediairs en dienstverleners voor onderzoekers van de eigen instelling. Er is een digitale of e-infrastructuur ontstaan en er zijn tal van disciplineaire researchfaciliteiten rond

**Gebruikersgroepen:** De diensten van DANS zijn primair gericht op een wetenschappelijk publiek. Desniettemin zijn ze ook relevant voor de samenleving als geheel. Gebruikersonderzoeken hebben aangetoond dat in het bijzonder NARCIS een breed publiek aantrekt, zoals beleidsmedewerkers, journalisten en nieuwsmedia. Ook burgers op zoek naar meer informatie over onderzoek of op zoek naar specialisten raadplegen NARCIS veelvuldig. Het EASY-archief is primair bedoeld voor onderzoekers, maar ook commerciële archeologische bedrijven, markt- en opinie-onderzoeksbureaus en diverse publieke partijen en (rijks-)kennisinstellingen, maken gebruik van het DANS-archief.

**Internationale partners:** Veel internationale infrastructuur- en andere samenwerkingsprojecten met buitenlandse kennisinstellingen zijn in de vorige paragraaf reeds beschreven. In het begin van 2018 lopen bijna twintig internationale projecten. Naast de eerdergenoemde projecten zijn dat bijvoorbeeld:

- DCCD: Digitaal Collaboratorium voor Culturele Dendrochronologie. Hierin worden boomringdata uit heel Europa bijeengebracht en toegankelijk gemaakt.



● de grootte van de zwarte cirkel geeft de intensiteit van samenwerking aan

data opgezet. Nu is de tendens dat deze faciliteiten beter moeten samenwerken en hun diensten moeten coördineren, zowel landelijk als internationaal, en zowel binnen als tussen disciplines. DANS en SURF zijn in gesprek over scenario's voor verdergaande samenwerking.

DANS ziet dat de al sterke internationale oriëntatie van het instituut met kracht moet worden voortgezet, dat het bieden van back-office-services aan front-offices bij universiteiten verder moet worden uitgebouwd, en dat een groeiend deel van de services discipline-overstijgend is. Daarbij verloochent DANS zijn herkomst uit de sociale wetenschappen en humaniora niet, maar ziet het instituut kansen op aanpalende terreinen (zoals het mensgebonden levenswetenschappelijk onderzoek). Daarbij ligt de kracht van DANS op het betrouwbaar toegang bieden tot wat wel 'long-tail-data' wordt genoemd: het gaat hierbij om een enorme variëteit van kleine en middelgrote datasets (thans: tot in de orde van enkele terabytes; waarbij de groottegrens overigens niet vastligt, maar in de loop der tijd gedurig naar boven opschuift).

In technisch opzicht moet DANS zijn services steeds innoveren om te blijven voldoen aan de vraag. In 2017 startte DANS een programma van upgradings van de kerndiensten. Daarbij wordt ook functionaliteit toegevoegd, zoals het visualiseren van de content (*datametrics*). DANS streeft ernaar het eerste digitale archief te zijn dat tools biedt voor de beoordeling van data op FAIRness en tags voor het veilig delen van privacygevoelige data in overeenstemming met de Europese Algemene Verordening Gegevensbescherming. Ook voor de komende jaren zal DANS vooruitkijken, anticiperen op trends in toekomstige gebruikersbehoeftes om zijn unieke positie als waardevol diensten- en expertisecentrum te consolideren, terwijl het de data-vereisten van wetenschap en innovatie dient.

## Samenvatting SEP-evaluatie<sup>1</sup>

### Beoordeling

#### *Wetenschappelijke kwaliteit: score 2*

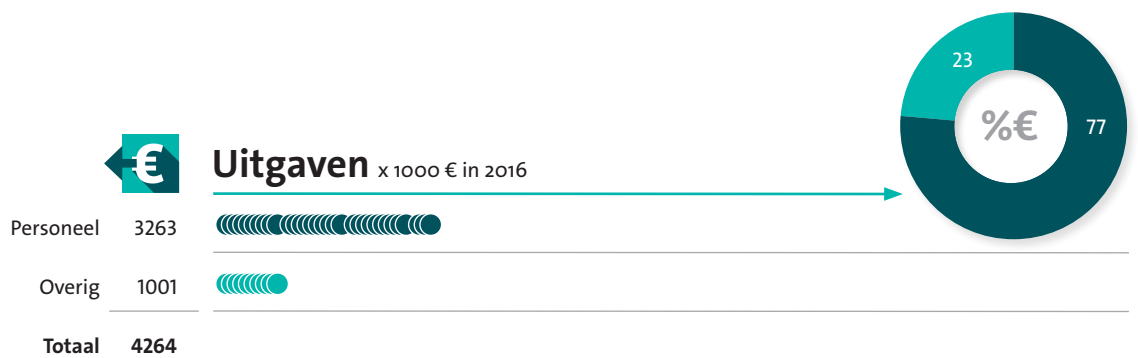
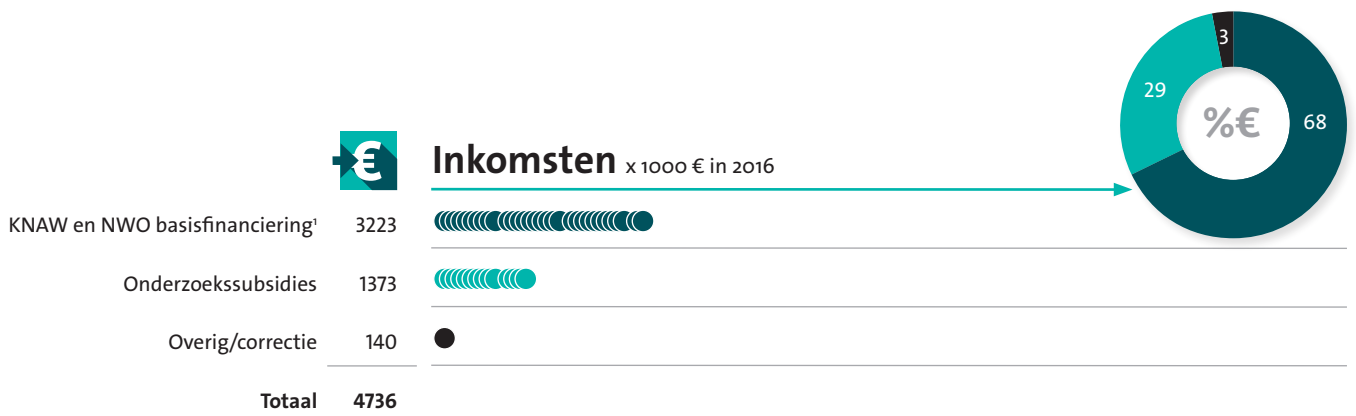
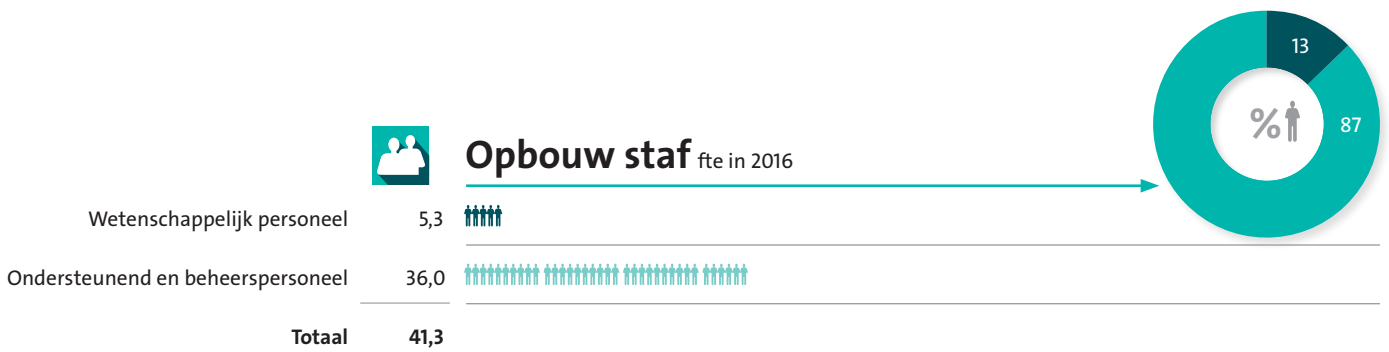
Het onderzoek wordt uitgevoerd door de 'Research and Innovation'-groep van DANS. Deze groep is klein (5 fte, 12 deeltijds onderzoekers), grotendeels extern gefinancierd en focust in diverse projecten op vragen met betrekking tot de kerntaak van DANS als dienstverlenende organisatie. De evaluatiecommissie is onder de indruk van de wetenschappelijke output van deze groep. Gegeven DANS' oriëntatie op dienstverlening, en de kleine omvang van die groep, is de output opvallend. Tegelijk ondersteunt het onderzoek bij DANS de kerndiensten van DANS op adequate wijze. De huidige balans tussen diensten en onderzoek is goed.

#### *Maatschappelijke impact: score 2*

De kerndiensten van DANS zijn primair gericht op een wetenschappelijk publiek. In het bijzonder de kerndienst NARCIS bedient echter ook een veel breder publiek, zoals beleidsmakers en journalisten en nieuwe media. Archeologische bedrijven, ministeries, zbo's, culturele instellingen, markt- en opinie-onderzoeksbureaus maken ook gebruik van de DANS data-archieven. Gebruikers beschrijven DANS als een kleine en flexibele organisatie en geven unaniem sterke steun voor het archiveren van (verschillende typen) data. Ook waarderen zij het vermogen van DANS om met adviezen op maat te komen op hun vragen over datamanagement en digitale archivering. De data die door DANS worden gearchiveerd, creëren significante maatschappelijke impact.

---

<sup>1</sup> Samenvatting van de instituutsevaluatie op basis van het Standard Evaluation Protocol. De drie evaluatiecriteria – *research quality*, *societal relevance*, *viability* – werden in kwantitatieve en kwalitatieve termen beoordeeld (score 1: world leading/excellent; score 2: very good; score 3: good; score 4: unsatisfactory). De onderwerpen *PhD-programmes*, *research integrity* en *diversity* werden alleen in kwalitatieve termen beoordeeld. Tevens beantwoordde de evaluatiecommissie enkele vragen geformuleerd door het KNAW-bestuur; een generieke vraag betrof de meerwaarde van het instituut in de nationale context en zijn internationale positie.



<sup>1</sup> KNAW basisfinanciering inclusief huisvesting.



### *Toekomstbestendigheid: score 2*

De huidige strategie van DANS is zeer goed en heeft heldere doelen en doelstellingen. Het instituut zit bovenop toekomstige ontwikkelingen in beleid en scoort zeer goed in termen van flexibiliteit in antwoord op een snel veranderende omgeving. Een duidelijke zwakte is de zichtbaarheid van DANS. Er ligt een kans om de *branding* van het instituut in de context van de Nederlandse universiteiten verder te ontplooien. De universiteiten zullen waarschijnlijk een sterke partner nodig hebben voor de front- en backoffice van hun dienstverlening op het gebied van datamanagement. Ook kan DANS het gebruikersperspectief nog verder verbeteren.

### *Integriteit en diversiteit*

Integriteitsbeleid op het gebied van onderzoek en datamanagement behoort tot de kern van de activiteiten van DANS. Het instituut is nauw betrokken bij de ontwikkeling van dit beleid, en zeer toegewijd aan de naleving van het beleid en de regelgeving. Ook in termen van procedures en maatregelen zijn de bij DANS opgeslagen gegevens goed beschermd. Zoals mag worden verwacht, zijn de state-of-the-art technische middelen en organisatorische processen goed op orde, zodat correcte opslag en bescherming van data die zijn gedeponereerd door dataleveranciers is verzekerd.

Het DANS-management is zich zeer bewust van de waarde van diversiteit. Het heeft geschikte middelen tot zijn beschikking om diversiteit over de functiegroepen te stimuleren en een inclusieve en samenwerkende werkcultuur in stand te houden.

### *Over de extra vragen van het KNAW-bestuur*

#### *Nationale en internationale positie*

De strategische doelen van DANS reflecteren de state-of-the-art-uitdagingen voor datamanagement zeer goed en houden enerzijds de 'lokalisatie' van diensten voor onderzoekers in Nederland en anderzijds de behoefte aan 'mondiaal leiderschap', netwerken en partnerships in evenwicht. DANS zou zijn missie en strategische doelen met betrekking tot zijn positie in de data-infrastructuurlandschap in Nederland

en zijn scope (wetenschapsgebieden, nationaal/internationaal, typen data, nieuwe technologieën) verder kunnen ontwikkelen.

### *Kennisbenutting en open access*

DANS draagt ook bij aan de onderzoeksgemeenschap door te voorzien in cursussen, online Webinars, geschreven instructies en consultancy, en aan de maatschappij door het geven van trainingen en adviezen en door het steunen van beleidsontwikkeling op het gebied van Open Science. Bovendien publiceert DANS, samen met uitgeverij Brill, een online Open Access data journal voor de geestes- en sociale wetenschappen, dat gedeponereerde datasets beschrijft en beter delen van data stimuleert. DANS heeft een belangrijke gidsende rol voor onderzoekers.

### *In hoeverre dragen de structuur, de omvang en het financiële beleid van het instituut bij aan de missie?*

DANS heeft een kleine en flexibele organisatie. De organisatie is zeer goed toegesneden op de huidige strategische doelen en de staf van DANS is zeer professioneel, toegewijd en deskundig. DANS heeft, dankzij goed management, effectief en efficiënt gebruik gemaakt van zijn financiële middelen. De huidige bestuurlijke structuur van DANS met een tweehoofdige Stuurgroep vanuit zowel NWO als KNAW is historisch gegroeid en is niet ideaal wanneer het gaat om nieuwe uitdagingen.

### *Conclusies en aanbevelingen*

De evaluatiecommissie was zich volledig bewust van de ingrijpende veranderingen in het datalandschap in de afgelopen tien jaren. De commissie trof in DANS een professionele organisatie aan die in staat is deze veranderingen bij te houden en die zijn diensten heeft aangepast aan de nieuwe behoeften voor datamanagement, inclusief backoffice-dienstverlening aan professionals die onderzoekers ondersteunen bij nieuwe vereisten. De commissie beveelt aan om de huidige bestuurlijke structuur van DANS met een tweehoofdige Stuurgroep vanuit zowel NWO als KNAW te heroverwegen. Ook beveelt de commissie aan meer expliciete ideeën

te ontwikkelen over de geambieerde positie van DANS in het snel veranderende datalandschap (bijvoorbeeld internationale focuspunten, levenswetenschappen, big data en technologieën zoals block chain), het gebruikersperspectief in de aankomende jaren te versterken, en kansen voor samenwerking te blijven zoeken met academische partners, *visiting professors* en promovendi die werken op onderwerpen gerelateerd aan de diensten van DANS.

### Respons van de directeur

De directeur van DANS is zeer tevreden met de positieve evaluatie van het instituut, waaronder de drie 'very good'-scores. Hij waardeert de opmerking van de evaluatiecommissie dat die scores zelfs hoger kunnen worden ingeschat dan in de vorige evaluatie, omdat de SEP-criteria strikter zijn geworden. Voor een naar internationale maatstaven klein, dienstverlenend instituut met een landelijke taak is het behalen van het predicaat "world leading" niet eenvoudig. Desalniettemin staat DANS zowel nationaal als internationaal hoog aangeschreven. Als reactie op de mondialisering van de wetenschap en de opkomst van internationale data-repositories bij private bedrijven, zal DANS in samenwerking met internationale partners werken aan verdere internationalisering van de datadiensten en het data-aanbod stapsgewijs uitbreiden met andere disciplines. De DANS-directie is van mening dat een eventuele verandering in de organisatorische ophanging gezien moet worden in het licht van de versterking van de landelijke en internationale data-infrastructuur, maar ziet ook de waarde van de huidige positie onder beide koepels KNAW en NWO.

### Samenvatting bestuurlijke reactie

De besturen van de KNAW en NWO zijn tevreden met de positieve en constructieve evaluatie van het instituut, blijkend uit de 'very good'-scores voor alle drie evaluatiecriteria. Zij nemen ook notie van de opmerking van de evaluatiecommissie dat de SEP-criteria (primair gericht op onderzoeksinstituten met focus op fundamenteel onderzoek) niet volledig van toepassing zijn op DANS, gegeven zijn relatief grote dienstenvoorziening en relatief kleine onderzoeksprogramma. Deze nuance leidt tot de conclusie dat de criteria zeer strikt zijn toegepast, waardoor de 'very good'-scores zelfs hoger gewaardeerd kunnen worden dan in de vorige evaluatie. De scores zorgen voor een realistische en evenwichtige evaluatie van het instituut, ook in het licht van het feit dat een status van 'world leading' (noodzakelijk voor de SEP-score 'excellent') bijna onmogelijk te bereiken is voor een dienstverlenend instituut in dit snel ontwikkelende internationale veld. Tegelijkertijd laten deze scores ruimte voor verbetering. In het bijzonder bevindt DANS zich in een sterke positie om nationaal en internationaal krachten te bundelen en zich als dienstverlenende organisatie voor datamanagement te ontwikkelen naar de positie van wereldleider. De besturen van de KNAW en NWO vertrouwen er op dat DANS zich zal inzetten om de aanbevelingen succesvol te implementeren. De besturen van KNAW en NWO zullen de discussie starten over de bestuurlijke structuur van DANS, gebaseerd op een serie alternatieve scenario's verstrekt door het DANS-management. Die discussies overlappen in de tijd met de portfolio-evaluatie. De besturen van de KNAW en NWO kiezen ervoor de resultaten van de portfolio-evaluatie af te wachten voordat zij positie innemen over de bestuurlijke structuur van DANS.