



NWO

# Begroting 2010

en meerjarencijfers 2011 tot met 2014

# NWO-begroting 2010



# Inhoud

<b>1</b>	<b>Samenvatting</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>De begroting op hoofdlijnen</b>	<b>7</b>
<b>3</b>	<b>Toelichting begroting 2010</b>	<b>11</b>
3.1	Ruimte voor onderzoekers	12
3.2	Bundeling van krachten	14
3.3	Wetenschap voor de samenleving	15
3.4	Overige	17
	<b>Bijlage 1 NWO-totaaloverzichten</b>	<b>19</b>
1.1	Mutatie van de baten 2009 / 2010	20
1.2	Baten	21
1.3	Lasten	23
1.4	Resultaat en Kernindicatoren	24
1.5	Beleidslijnen strategienota meerjarig	25
1.6	Wetenschapsgebieden, WOTRO en NCF naar financieringsbron	26
	<b>Bijlage 2 Ruimte voor onderzoekers</b>	<b>27</b>
2.1	Vernieuwingsimpuls oude stijl	29
2.2	Vernieuwingsimpuls	29
2.3	Rubicon	31
2.4	Aspasia	32
2.5	Mozaïek	35
2.6	Graduate Schools	35
2.7	Toptalent	36
2.8	Casimir	36
2.9	Investerings NWO	38
	<b>Bijlage 3 Bundeling van krachten</b>	<b>39</b>
3.1	Thema's strategienota 2002-2005 <i>Thema's met Talent</i>	40
3.2a	BIG Facilities 2005-2006	40
3.2b	Grootschalige infrastructuur	40
3.3	Internationalisering	42
	<b>Bijlage 4 Wetenschap voor de samenleving</b>	<b>43</b>
4.1	Thema's strategienota 2007-2010 <i>Wetenschap gewaardeerd!</i>	44
4.2	SmartMix	45
4.3	ACTS	46
4.4	ICTRegie	48
4.5	NGI	50



# 1 Samenvatting

**Met deze begroting 2010 en de bijbehorende meerjarenraming tot en met 2014<sup>1</sup> geeft het Algemeen Bestuur van NWO aan hoe de beschikbare middelen voor verdere verbetering van de kwaliteit van het wetenschappelijk onderzoek aangewend gaan worden. De in deze begroting opgenomen bedragen sluiten aan op de van de Minister van OCW ontvangen bijstellingen van de rijksbijdrage 2009, de rijksbijdrage voor 2010 en de meerjarenraming van de rijksbijdrage. In deze begroting zijn tevens de aanpassingen opgenomen voor het begrotingsjaar 2009 die zijn opgetreden na het indienen per eind oktober 2008 van de begroting 2009 bij de Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW)<sup>2</sup>.**

De begroting 2010 kenmerkt zich door overbesteding: op kasbasis gaan er meer middelen uit dan NWO in 2010 ontvangt. Dat is mogelijk omdat een deel van de uitgaven wordt gefinancierd uit (geoormerkte) bestemde fondsen en een deel uit de algemene reserve. Dit laatste legt een claim op de toekomst: om deze overbesteding vol te houden, zullen in de toekomst nieuwe middelen moeten worden verworven. Indien dit niet lukt, zal NWO moeten gaan ombuigen.

De NWO-begroting voor 2010 past binnen de door OCW gestelde financiële kaders: de ontwikkelingen van de algemene reserve, het eigen vermogen en de liquide middelen blijven binnen de afgesproken grenswaarden. Daarnaast blijft NWO alert op de omvang van de toekomstige (meerjarige) verplichtingen en op de beheerskosten: ondanks een uitbreiding van de taken, daalt het beheerskostenpercentage in 2010 naar verwachting onder de 5%. Zoals de NWO-evaluatiecommissie al opmerkte: NWO is een effectieve en efficiënte organisatie en het Algemeen Bestuur wil dat graag continueren.

In hoofdstuk 2 gaan we in op de herkomst van de middelen en de verdeling van de bestedingen over de NWO-onderdelen. In hoofdstuk 3 zoomen we in op 2010 en geven we inzicht in hoe de middelen van NWO worden ingezet langs de strategische doelen van de NWO-strategienota 2007-2010. Tenslotte bevat de begroting van NWO een serie van bijlagen met de specificaties en cijfermatige toelichtingen op de onderdelen van de NWO-begroting.

---

<sup>1</sup> Het betreft de (enkelvoudige) begroting van de publiekrechtelijke rechtspersoon NWO, dus inclusief de toekenningen van NWO aan ZonMw en de NWO-onderdelen (STW en NWO instituten), maar exclusief de derdeninkomsten van deze NWO-onderdelen.

<sup>2</sup> Deze begroting is door de Minister bij brief van 22 april 2009 goedgekeurd.



## 2 De begroting op hoofdlijnen

### Kader

De rijksbijdragebrieven en de Begroting OCW/OWB vormen de financiële kaders waarbinnen de NWO-begroting 2010 (inclusief meerjarenramingen tot en met 2014) bij OCW wordt ingediend.

De rijksbijdrage bestaat uit twee brieven:

1. de aanvulling rijksbijdrage 2009, met daarin een bijstelling op de bij Rijksbijdragebrief 2009 vorig jaar aan NWO toegekende middelen;
2. de rijksbijdrage 2010, met daarin de toezeggingen richting NWO voor het jaar 2010.

Daarbij is in de NWO-begroting rekening gehouden met de meerjarenraming voor de rijksbijdrage in de begroting van OCW/OWB. Wij beseffen dat aan deze middelen op dit moment nog geen rechten kunnen worden ontleend.

Naast de rijksbijdrage vanuit OCW/OWB bevat de NWO-begroting ook de inzet van de middelen voor specifieke programma's vanuit OCW/OWB, andere eenheden van OCW en derden (andere ministeries en private partijen).

### Mutaties NWO-begroting

De beschikbare middelen 2010 zijn gebaseerd op rijksbijdrage aangevuld met de toezeggingen van de Minister en andere partijen die zijn opgetreden na de door OCW goedgekeurde NWO begroting 2009.

Tabel 2.1 Mutaties begroting 2010 (bedragen in M€)	Rekening		Begroting en meerjarenramingen				
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Beschikbare middelen begroting 2009</b>	<b>541,1</b>	<b>613,8</b>	<b>594,8</b>	<b>559,7</b>	<b>552,9</b>	<b>545,1</b>	<b>545,1</b>
Rijksbijdrage OCW		18,0	25,1	25,3	27,8	27,8	27,8
Doelsubsidies OCW	1,1	8,4	4,0	4,0	3,3	0,5	0,5
Bijdragen derden	-3,9	4,2	6,1				
Overige baten	-0,4	-0,4	0,1	0,1	0,1		
<b>Beschikbare middelen begroting 2010</b>	<b>537,9</b>	<b>644,0</b>	<b>630,2</b>	<b>589,2</b>	<b>584,2</b>	<b>573,3</b>	<b>573,3</b>

De mutatie van de Rijksbijdrage van OCW is het gevolg van de verkregen loon- en prijsbijstelling, de aanvulling voor Grote Infrastructuur en Graduate Schools en de korting op de rijksbijdrage van M€ 2,5 in 2010 en in 2011. De toename van de doelsubsidies OCW is vooral het gevolg van toezeggingen voor de programma's Aspasia en Mozaïek. En de toename bijdragen van derden betreft vooral toezeggingen van het ministerie van Buitenlandse Zaken (DGIS) voor programma's van WOTRO. De overige mutaties hebben betrekking op technische correcties en verschuivingen en de financiële baten uit rente-inkomsten.

### Beschikbare middelen NWO-begroting

In tabel 2.2 zijn deze mutaties verwerkt en wordt de onderverdeling naar herkomst gegeven van de beschikbare middelen. Daarbij past de opmerking dat de rijksbijdragen vanaf 2011 zijn gebaseerd op de meerjarenbegroting van OCW/OWB en dat bij de doelsubsidies alleen definitieve toekenningen zijn opgenomen<sup>3</sup>. Dat laatste verklaart ook grotendeels de aflopende reeks van de doelsubsidies.

<sup>3</sup> Via een toekenningsbrief of ander formeel commitment.

Eenzelfde verklaring is van toepassing op de subsidies van derden: op basis van ervaringscijfers wordt voor de verdere toekomst een raming van M€ 24 gehanteerd.

De daling van de doelsubsidies OCW kent nog een (administratieve) reden: de oude Vernieuwingsimpuls (ca. M€ 25 per jaar) betrof een doelsubsidie, terwijl de nieuwe Vernieuwingsimpuls (M€ 150 vanaf 2009) over de rijksbijdrage verloopt. Een derde reden voor de teruglopende doelsubsidies betreft het aflopen van de (huidige) bijdragen voor de tijdelijke aanstuuringsorganen Netherlands Genomics Initiative (NGI) en ICTRegie.

Tabel 2.2 Meerjarenbegroting 2010 (bedragen in M€)	Rekening			Begroting en meerjarenramingen			
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Rijksbijdrage OCW	403,6	502,0	500,7	505,9	508,4	508,4	508,4
Doelsubsidies OCW	98,0	103,7	92,3	59,1	51,6	41,0	41,0
<b>Totaal baten OCW</b>	<b>501,6</b>	<b>605,6</b>	<b>593,0</b>	<b>565,0</b>	<b>560,0</b>	<b>549,3</b>	<b>549,3</b>
Subsidies derden	36,3	38,3	37,2	24,2	24,2	24,0	24,0
Overige en financiële baten	13,8	8,7	4,0	2,0	2,0	2,0	2,0
<b>Totaal beschikbare middelen</b>	<b>551,7</b>	<b>652,7</b>	<b>634,2</b>	<b>591,2</b>	<b>586,2</b>	<b>575,3</b>	<b>575,3</b>

De post overige en financiële baten bevat de bijdragen van de groepsonderdelen van NWO (buiten NWO Den Haag) en de rente-inkomsten van het schatkistbankieren.

## Bestedingen NWO-begroting

In tabel 2.3 is in meerjarenperspectief de verdeling weergegeven van de bestedingen, verdeeld over de verschillende onderdelen van NWO.

Tabel 2.3 Bestedingen begroting 2010 (bedragen in M€)	Rekening			Begroting en meerjarenramingen			
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Gebieden, WOTRO en NCF	282,3	383,9	389,8	365,9	330,0	280,8	226,3
Centrale Programma's	45,4	88,5	138,9	156,4	180,6	182,3	196,3
Tijdelijke aanstuuringsorganen	49,0	81,2	81,7	65,9	56,7	33,7	31,2
Instituten	89,2	98,9	95,8	94,7	87,8	87,8	87,8
Centrale beheerskosten	10,6	10,9	10,6	10,4	10,4	10,4	10,4
<b>Totaal lasten NWO Den Haag</b>	<b>476,5</b>	<b>663,4</b>	<b>716,6</b>	<b>693,3</b>	<b>665,4</b>	<b>595,0</b>	<b>552,0</b>

Het grootste deel van de NWO middelen wordt via de acht gebieden, de discipline-overstijgende stichtingen WOTRO en NCF en de centrale programma's ingezet via competitie<sup>4</sup>. Ook de regieorganen hanteren competitie als belangrijkste verdeelmechanisme in hun toekenningen. De bijdragen aan de instituten betreft de basisfinanciering van de instituten door NWO. De centrale beheerskosten hebben betrekking op de kosten van de centrale afdelingen en vormen samen met de beheerskosten van de gebieden en andere NWO onderdelen de bureaunkosten van NWO.

<sup>4</sup> De verschuiving van middelen van gebieden naar centrale programma's betreft vooral een administratief Vernieuwingsimpulseffect: toekomstige VI-rondes staan nog centraal en schuiven per jaar door naar de gebieden.

## Resultaat

De bestedingen worden gefinancierd uit de beschikbare lopende inkomsten en de inzet van de middelen uit de algemene reserve en de bestemde fondsen<sup>5</sup>. De confrontatie van de baten en lasten leidt (technisch gezien) tot een resultaat. In onderstaande tabel 2.4 is dat zichtbaar gemaakt, inclusief de verdeling van dat resultaat over de bestemde fondsen en algemene reserve.

Tabel 2.4 Meerjarenbegroting 2010 (bedragen in M€)	Rekening			Begroting en meerjarenramingen			
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Resultaat</b>	<b>75,2</b>	<b>-10,7</b>	<b>-82,4</b>	<b>-102,2</b>	<b>-79,3</b>	<b>-19,6</b>	<b>23,3</b>
<b>Resultaatbestemming:</b>							
Inzet bestemde fondsen	40,7	-48,3	-74,7	-94,7	-77,9	-32,6	-1,3
Inzet algemene reserve	34,4	37,6	-7,7	-7,4	-1,4	13,0	24,6

Voor de komende jaren zien we een uitputting van de bestemde fondsen. Dat betreft vooral de uitbetalingen voor de (oude) Vernieuwingsimpuls en Genomics: op kasbasis zijn er op deze programma's geen inkomsten meer en de uitbetaling van de eerder aangegane verplichtingen leidt tot een uitputting van de desbetreffende bestemde fondsen.

## Kernindicatoren

De tijdsspanne tussen de programma-inkomsten en de uitbetalingen op de meerjarige onderzoeksprojecten maakt dat de sturing op de begroting niet zozeer op het jaarlijkse resultaat, maar vooral plaatsvindt op een aantal kernindicatoren die afkomstig zijn van de balans.

NWO kent een veelheid aan onderzoeksprogramma's die in verschillende fasen van onderzoeksprogrammering verkeren: opbouw van bestemde fondsen, baten en lasten (per programma) in evenwicht, of uitputting van bestemde fondsen. Het inpassen van de beschikbare middelen en liquiditeiten in de NWO-begroting en de onderliggende programmabegrotingen is er op gericht om tot een optimale inzet te komen van de NWO-middelen voor verbetering van de kwaliteit van het Nederlandse wetenschappelijk onderzoek.

Met het ministerie van OCW zijn afspraken gemaakt over de liquiditeit (meerjarige prognose positief), de eigen vermogenspositie (positief) en de mate waarin NWO mag overbesteden (de omvang van de algemene reserve mag maximaal M€ -300 bedragen).

Tabel 2.5 Kernindicatoren begroting 2010 (bedragen in M€)	Rekening			Begroting en meerjarenramingen			
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Algemene reserve	-173,9	-136,3	-144,0	-151,5	-152,8	-139,9	-115,2
Bestemde fondsen	365,4	317,1	242,4	147,7	69,8	37,2	35,9
<b>Eigen vermogen</b>	<b>191,5</b>	<b>180,7</b>	<b>98,3</b>	<b>-3,8</b>	<b>-83,1</b>	<b>-102,7</b>	<b>-79,4</b>
Liquiditeit	243,4	225,6	136,2	27,4	-59,9	-87,5	-72,2

Voor 2010 en 2011 wordt voldaan aan de criteria op deze kernindicatoren. In 2012 dreigt echter een negatieve liquiditeit en een negatief eigen vermogen. Een oorzaak hiervoor is de zgn. kasschuifoperatie Vernieuwingsimpuls die in deze jaren een zware wissel trekt op de liquiditeit en vermogenspositie van NWO. In latere jaren worden de huidige extra uitgaven als gevolg van deze kasschuif weer gecompenseerd. Voor de tussenliggende periode heeft NWO toestemming gekregen van het ministerie van OCW om tijdelijk door de grenzen van deze kernindicatoren heen te gaan.

<sup>5</sup> In de bestemde fondsen zitten de middelen die nog niet zijn toegekend aan projecten van geoordeelde programma's (doelsubsidies). Er rust een (toekomstige) verplichting op deze middelen om ze aan deze programma's te besteden.

## Risico's

Indien de liquiditeit daadwerkelijk negatief wordt, is bijlenen een optie. Een negatief eigen vermogen zal echter aanleiding geven tot een vermindering van de overbesteding en mogelijk ombuigingen op bestaande programma's. Om dit risico op te vangen – en ook in de toekomst enige flexibiliteit in de beleidsruimte te hebben – houdt NWO de ontwikkelingen op de balans nauwlettend in de gaten en past de toekenningen voor de verschillende onderdelen zonedig daarop aan.

Een monitor op de uitstaande risico's betreft de 'niet uit de balans blijvende subsidieverplichtingen'<sup>6</sup>. Bij de enkelvoudige jaarrekening 2008 was sprake van een bedrag van M€ 826 aan openstaande verplichtingen<sup>7</sup>. Eind 2009 zal dit naar verwachting af gaan nemen tot een in de jaarrekening 2009 te verantwoorden bedrag van M€ 741 aan niet uit de balans blijvende verplichtingen:

**Tabel 2.6 Prognose niet uit de balans blijvende subsidieverplichtingen<sup>8</sup>**

(bedragen in M€)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015+	Totaal
<b>Openstaande verplichtingen 31-12-2008</b>	<b>331,0</b>	<b>195,2</b>	<b>139,7</b>	<b>95,2</b>	<b>42,7</b>	<b>36,4</b>	<b>5,9</b>	<b>826,3</b>
Bij: Aangegane verplichtingen 2009	134,0	77,2	65,7	47,2	25,1	10,1	0,6	360,0
<i>Af: projectgebonden lasten boekjaar</i>	<i>445,0</i>							<i>445,0</i>
<b>Openstaande verplichtingen 31-12-2009</b>	<b>0,0</b>	<b>272,4</b>	<b>205,4</b>	<b>142,4</b>	<b>67,8</b>	<b>46,7</b>	<b>6,6</b>	<b>741,3</b>

In dit overzicht zit ook de VI-kasschuif over 2009 verwerkt (M€ 57): door dit bedrag vervroegd uit te betalen, nemen de meerjarige verplichtingen af. Als we abstraheren van dit kasschuifeffect blijven de aangegane verplichtingen nagenoeg constant. In termen van risicobeheersing is dat positief.

Vooralsnog heeft NWO er het volste vertrouwen in dat in de komende jaren voldoende nieuwe middelen zullen worden verworven om zijn missie: het verbeteren van de kwaliteit van het Nederlandse wetenschappelijk onderzoek, minimaal op het huidige niveau uit te kunnen blijven voeren.

<sup>6</sup> Deze verplichtingen blijven buiten de balans omdat de begroting en de jaarrekening van NWO is gebaseerd op het baten-/lastenstelsel.

<sup>7</sup> Dit is de (gecorrigeerde) stand van de openstaande verplichtingen van de enkelvoudige jaarrekening, de NWO-begroting is immers ook een enkelvoudige begroting (zie noot 1). Het bedrag daarvan in de geconsolideerde jaarrekening is hoger.

<sup>8</sup> Het bedrag van M€ 826 aan openstaande verplichtingen per einde 2008 betreft de in 2009 en latere jaren geplande betalingen op grond van de tot en met 2008 aangegane verplichtingen. NWO verwacht dat in 2009 voor een bedrag van M€ 360 aan verplichtingen zal aangaan. Het betreft dus een prognose. In 2009 verwacht NWO in totaal op de subsidieverplichtingen een bedrag van M€ 445 uit te betalen, waarvan M€ 134 op grond van de in 2009 aangegane verplichtingen.

### 3 Toelichting begroting 2010

In het vorige hoofdstuk is voor de bestedingen aangegeven hoe de middelen over de NWO onderdelen worden verdeeld. In dit hoofdstuk presenteren we voor 2010 de bestedingen langs de beleidslijnen van de strategienota van NWO.

#### Technisch intermezzo

De focus op 2010 is omdat de (begrote) kasuitgaven in dat jaar voortkomen uit de daadwerkelijke verplichtingen uit eerdere jaren en de verplichtingen in 2010 die op basis van (harde) baten uit 2010 kunnen worden aangegaan.

De kasuitgaven voor 2011 en verdere jaren zijn indicatief, omdat de verplichtingen die voortkomen uit de baten voor 2011 (en verder) gebaseerd zijn op basis van de OCW meerjarenbegroting en alleen de harde toezeggingen vanuit doelsubsidies en van derden. Anders gesteld: in de kasuitgaven 2011 en verder is nog geen rekening gehouden met de verplichtingen die – op basis van nieuwe baten – in 2011 worden aangegaan.

Dit resulteert in aflopende kasuitgaven, met name bij de programma's die worden gefinancierd met (eindige) doelsubsidies en inkomsten derden.

#### De begroting langs de beleidslijnen

In de onderstaande tabel is de jaarlijkse inzet van middelen opgenomen; ter vergelijking zijn in de laatste kolom de jaarlijkse streefwaarden uit de NWO-strategienota *Wetenschap gewaardeerd!* opgenomen.

<b>Tabel 3.1</b> Beleidslijnen strategienota							Streef-
(bedragen in M€)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	waarden
Talent	155,4	187,1	181,2	164,1	151,5	134,0	120,0
Vrije competitie	94,3	106,7	115,9	125,4	125,1	133,2	100,0
Investerings	39,2	33,2	42,3	46,2	38,5	34,9	60,0
<b>Ruimte voor onderzoekers</b>	<b>288,8</b>	<b>327,0</b>	<b>339,3</b>	<b>335,7</b>	<b>315,0</b>	<b>302,2</b>	<b>280,0</b>
Thema's strategienota 2002-2005	21,5	14,0	6,3	2,5	0,2		65,0
Infrastructuur	27,8	34,0	33,9	32,9	28,9	29,4	150,0
Internationalisering	29,1	30,5	22,0	15,8	12,7	9,8	30,0
Instituten	98,9	95,8	94,7	87,8	87,8	87,8	110,0
Overig	1,8	1,2	1,2	1,2	1,2		25,0
<b>Bundeling van krachten</b>	<b>179,1</b>	<b>175,5</b>	<b>158,2</b>	<b>140,2</b>	<b>130,8</b>	<b>127,1</b>	<b>380,0</b>
Maatschappij geïnspireerde programma's	65,2	84,1	84,2	84,9	68,9	48,2	200,0
Kennisoverdracht	6,4	6,8	5,6	5,1	4,4	2,3	10,0
Tijdelijke aansturingsorganen	78,0	78,6	63,8	54,9	32,7	31,2	90,0
<b>Wetenschap voor de samenleving</b>	<b>149,6</b>	<b>169,5</b>	<b>153,6</b>	<b>144,9</b>	<b>106,0</b>	<b>81,7</b>	<b>300,0</b>
Overige subsidies	12,0	10,4	9,3	11,2	10,3	10,1	
Beheerskosten	33,9	34,2	33,0	33,4	32,9	31,0	
<b>Totaal bestedingen NWO</b>	<b>663,4</b>	<b>716,6</b>	<b>693,3</b>	<b>665,4</b>	<b>595,0</b>	<b>552,0</b>	

De beleidslijn *Ruimte voor onderzoekers* is en blijft naar verwachting op peil. Dat komt vooral door de Vernieuwingsimpuls en de Graduate Schools (beide zijn Talentprogramma's) en de inzet op Vrije competitie (vanuit de rijksbijdrage). In de beleidslijn *Bundeling van krachten* zien we weliswaar tijdelijke impulsen bij Infrastructuur (m.n. de uitgaven op de eenmalige M€ 100 BIG-ronde uit 2005),

Internationalisering en Instituten, maar deze blijven ver af van de streefwaarden. Ook *Wetenschap voor de samenleving* wordt gekenmerkt door tijdelijke impulsen die niet in de buurt komen van de jaarlijkse streefcijfers.

In de komende paragrafen zullen we per beleidslijn een toelichting geven.

### 3.1 Ruimte voor onderzoekers

#### 3.1.1 Talent

NWO gaat in 2010 M€ 187 besteden aan de stimulering van talent, in hoofdzaak door middel van de programma's Vernieuwingsimpuls, Graduate Schools, Rubicon, Mozaïek, Toptalent, Aspasia en de NWO-Spinozapremie. Deze programma's zijn gericht op onderzoekers in verschillende fasen van hun carrière en op specifieke onderzoeksgroepen die extra stimulering behoeven.

**Tabel 3.2 Talentprogramma's**

(bedragen in M€)	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Vernieuwingsimpuls	125,4	144,9	136,0	124,0	117,1	102,2
Rubicon	6,7	6,8	3,9	0,2		
Aspasia	2,8	2,1	2,0	1,1	0,4	
Mozaïek	4,5	4,6	5,0	4,4	3,2	2,2
Toptalent	2,8	2,8	2,7	3,1	0,1	0,4
Graduate Schools	0,8	10,4	16,4	16,4	16,4	15,9
NWO-Spinozapremie	7,5	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Overige talentprogramma's	4,9	5,5	5,1	5,0	4,3	3,3
<b>Totaal</b>	<b>155,4</b>	<b>187,1</b>	<b>181,2</b>	<b>164,1</b>	<b>151,5</b>	<b>134,0</b>

In de Vernieuwingsimpuls zijn vanaf 2009 de bedragen per steunvorm verhoogd: k€ 250 voor een Veni; k€ 800 voor een Vidi en k€ 1.500 voor een Vici. Het effect van de versnelde uitbetaling a.g.v. de kasschuifoperatie is in de reeks verwerkt (zie de bijlagen voor details).

Het programma Rubicon is erop gericht jong wetenschappelijk talent meteen na hun promotie voor de wetenschap te behouden. Zij worden in staat gesteld gedurende maximaal 2 jaar ervaring op te doen aan een buitenlands topinstituut of maximaal 1 jaar aan een ander Nederlands topinstituut dan waar zij zijn gepromoveerd.

Aspasia is een stimuleringsmaatregel om te realiseren dat het aantal vrouwen dat werkzaam is (en blijft) in de wetenschap op een hoger niveau komt. Daarnaast zijn ook binnen de Vernieuwingsimpuls middelen gereserveerd voor het toekennen van posities aan vrouwen in de wetenschap (M€ 2 per jaar voor extra vrouwen op Vidi- en Vici-posities).

Met het programma Mozaïek kunnen promotieplaatsen voor onderzoekers van etnische minderheden worden gerealiseerd. Het programma heeft een positief uitstralingseffect: meerdere universiteiten honoreren zelf Mozaïekonderzoekers die door beperking van het NWO-budget anders niet gesubsidieerd zouden kunnen worden.

Het programma Toptalent moet het aantrekkelijker maken voor onderzoekstalent om te promoveren. Er wordt momenteel onderzocht in welke vorm dit kan worden gecontinueerd.

Graduate Schools is een programma gericht op ontwikkeling van jong wetenschappelijk talent en verloopt via de onderzoeksscholen die aanvragen kunnen indienen. Het programma zal de komende jaren groeien naar rondes van M€ 15 per jaar.

### 3.1.2 Vrije competitie

NWO wil nadrukkelijk ruimte blijven geven aan het stimuleren van bottom-up vernieuwingen in kwalitatief hoogstaand onderzoek, zonder inhoudelijke beperking of doelgroep. Onderzoekers dragen zelf op projectbasis de ideeën aan in de vorm van onderzoeksvoorstellen. Het Algemeen Bestuur heeft aan deze Vrije competitie in de afgelopen jaren extra impulsen gegeven, om de aanvraagdruk in de gebieden te verlichten. Deze overbesteding komt in de komende jaren tot uitdrukking in hogere kasuitgaven.

**Tabel 3.3 Vrije competitie**

(bedragen in M€)	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ALW	8,4	10,9	13,2	14,7	15,1	15,3
CW	12,6	13,4	13,9	14,5	14,5	15,1
EW	6,1	9,6	12,1	12,5	13,2	13,2
GW	11,1	13,4	14,4	15,9	15,0	14,6
MaGW	7,3	8,6	9,1	11,5	12,2	14,4
MW	9,6	10,6	12,0	12,1	12,2	13,1
N	14,8	14,9	15,7	18,0	18,4	20,3
WOTRO	4,7	5,6	6,3	6,6	6,8	5,5
TW	19,7	19,7	19,3	19,8	17,6	21,8
<b>Totaal</b>	<b>94,3</b>	<b>106,7</b>	<b>115,9</b>	<b>125,4</b>	<b>125,1</b>	<b>133,2</b>

### 3.1.3 Investerings

De post Investerings heeft betrekking op de investeringsprogramma's Investerings NWO-groot en Investerings NWO-middelgroot, alsmede de basisfinanciering voor de stichting Nationale Computerfaciliteiten (NCF), de Nederlandse participatie in ESRF & DUBBLE en de NWO-bijdrage aan DANS, een gezamenlijk instituut van KNAW en NWO.

**Tabel 3.4 Investerings**

(bedragen in M€)	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Investerings NWO-groot	13,7	5,7	1,9	0,8	0,1	
Investerings NWO-groot toekomstige toekenningen			11,0	11,0	11,0	11,0
NCF	6,2	5,5	5,9	5,9	5,9	5,8
<b>Totaal Investerings NWO-groot</b>	<b>19,8</b>	<b>11,2</b>	<b>18,8</b>	<b>17,6</b>	<b>17,0</b>	<b>16,8</b>
Investerings NWO-middelgroot gebieden	15,5	18,0	19,5	24,7	17,1	13,8
ESRF & DUBBLE	3,1	3,3	3,3	3,3	3,7	3,7
DANS	0,8	0,8	0,8	0,7	0,7	0,7
<b>Totaal Investerings NWO-middelgroot</b>	<b>19,3</b>	<b>22,0</b>	<b>23,6</b>	<b>28,6</b>	<b>21,5</b>	<b>18,1</b>
<b>Totaal</b>	<b>39,2</b>	<b>33,2</b>	<b>42,3</b>	<b>46,2</b>	<b>38,5</b>	<b>34,9</b>

Voor het programma Investerings NWO-groot wordt om de twee jaar een ronde gehouden, zodat per ronde een bedrag van M€ 22 beschikbaar is.

## 3.2 Bundeling van krachten

### 3.2.1 Wetenschapsgedreven thema's 2002 - 2005

De thema's van de vorige strategienota *Thema's met Talent* faseren momenteel uit; zie de bijlagen voor een overzicht van de thema's.

### 3.2.2 Infrastructuur

De toenemende kapitaalsintensiteit van infrastructuur voor wetenschappelijk onderzoek maakt nieuwe investeringen in grootschalige onderzoeksfaciliteiten noodzakelijk. Op basis van het rapport Kennisambitie en Researchinfrastructuur (2005) van het Innovatieplatform werd becijferd dat hiervoor jaarlijks M€ 125 nodig zou zijn.

In 2005 kon incidenteel een ronde van M€ 100 voor de grootschalige infrastructuur (BIG facilities) worden gehouden en in 2006 zijn vijf toekenningen zijn gedaan. Vanaf 2008 zijn door OCW structurele middelen voor grootschalige onderzoeksfaciliteiten toegekend (oplopend tot M€ 20). In 2009 is een ronde van M€ 63 gehouden voor de eerste acht projecten van de Nederlandse Roadmap, door de middelen voor Grote Infrastructuur over de jaren 2008 t/m 2011 te bundelen. Er zijn vijf projecten gehonoreerd.

Uit eigen middelen heeft NWO een totaalbedrag van M€ 22 gereserveerd om een verdere impuls te kunnen geven aan grootschalige infrastructuur.

**Tabel 3.5 Infrastructuur**

(bedragen in M€)	t/m 2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Totaal
BIG Facilities 2006	60,9	16,2	14,0	4,7	1,0	1,5	0,8	0,3	4,0		103,3
ESFRI	11,9	15,3	15,4	4,6	4,3	4,4	2,1	2,0	1,6	1,4	63,1
Grote Infrastructuur		0,9	1,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	
Beleidsruimte Infrastructuur		2,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0				22,0
<b>Totaal</b>	<b>72,8</b>	<b>34,5</b>	<b>34,4</b>	<b>33,4</b>	<b>29,4</b>	<b>29,9</b>	<b>26,9</b>	<b>22,3</b>	<b>24,0</b>	<b>20,0</b>	

### 3.2.3 Internationalisering

De (centrale) middelen voor internationalisering worden voornamelijk ingezet op mobiliteit (beurzen/ joint seminars/ netwerkprogramma's), samenwerkingsprogramma's (via ERA-net en EUROCORES Calls for Proposals), voor opkomende onderzoekslanden (Emerging science nations) als India en China, en voor bijdragen aan de Millenium Development Goals.

**Tabel 3.6 Internationalisering**

(bedragen in M€)	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Mobiliteit	5,8	5,1	4,7	3,7	2,4	1,4
Samenwerkingsverbanden	7,5	7,2	6,2	5,1	4,4	3,9
Emerging economies	4,2	5,8	2,2	0,1		
Overige	11,6	12,4	9,0	7,0	5,9	4,5
<b>Totaal</b>	<b>29,1</b>	<b>30,5</b>	<b>22,0</b>	<b>15,8</b>	<b>12,7</b>	<b>9,8</b>

### 3.2.4 Instituten

Voor de NWO-instituten is in 2010 M€ 95 beschikbaar. Dat betreft de basissubsidies en is inclusief middelen voor groot onderhoud en kasuitgaven op eerdere financiële impulsen. Deze additionele middelen zijn op basis van kwaliteitscriteria verdeeld (dynamisering budgetten). De huisvesting van de instituten blijft een apart aandachtspunt: het huidige (jaar)budget is ontoereikend voor de vernieuwing van de huisvesting.

**Tabel 3.7 Instituten**

(bedragen in M€)	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ASTRON	11,2	11,1	11,1	10,3	10,3	10,3
CWI	13,0	12,5	12,2	11,3	11,3	11,3
FOM	39,6	38,2	38,0	35,1	35,1	35,1
ING	2,9	2,9	2,7	2,7	2,7	2,7
NIOZ	14,3	14,2	13,9	12,7	12,7	12,7
NSCR	1,3	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
SRON	15,7	14,9	14,9	14,2	14,2	14,2
Nieuwbouw	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
<b>Totaal</b>	<b>98,9</b>	<b>95,3</b>	<b>94,2</b>	<b>87,8</b>	<b>87,8</b>	<b>87,8</b>

## 3.3 Wetenschap voor de samenleving

### 3.3.1 Maatschappijgeïnspireerde programma's

De maatschappelijk geïnspireerde programma's bestaan uit gebiedsspecifieke programma's en een aantal NWO-brede thema's. De bestedingen voor de stimulerings- en prioriteitenprogramma's lopen in 2009 af. Ook de meeste andere programma's, incl. Smart Mix, zijn afgewikkeld of lopen binnenkort geheel af.

De bestedingen voor de gebiedsprogramma's staan onder druk, omdat een groot deel van de gebiedsmiddelen nodig is voor de Vrije competitie.

De huidige 13 NWO-thema's sluiten aan bij belangrijke internationale ontwikkelingen en prioriteiten bij de verschillende maatschappelijke en intermediaire organisaties. Een aantal thema's komt nu op gang en heeft ook al significante bijdragen aangetrokken van maatschappelijke partijen, departementen en bedrijfsleven. De op basis van de ervaringscijfers gehanteerde raming van M€ 24 aan nog te acquireren subsidies van derden heeft betrekking op de NWO-thema's. Deze nog te acquireren subsidies zijn opgenomen onder de NWO thema's. NWO zet in de toekomst nadrukkelijk in op de acquisitie van additionele subsidies van derden om inhoud te kunnen blijven geven aan wetenschappelijk onderzoek in maatschappelijk geïnspireerde thema's. Zie verder de bijlagen voor details.

**Tabel 3.8 Maatschappelijke programma's**

(bedragen in M€)	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Stimulerings- en prioriteitenprogramma's	0,4					
SmartMix	8,1	11,6	11,6	11,6		
Gebiedsspecifieke programma's	28,5	29,1	26,3	23,4	22,4	18,3
NWO-thema's huidige strategie	28,2	43,3	46,4	50,0	46,5	29,9
<b>Totaal</b>	<b>65,2</b>	<b>84,1</b>	<b>84,2</b>	<b>84,9</b>	<b>68,9</b>	<b>48,2</b>

### 3.3.2 Kennisoverdracht

Kennisoverdracht zit geïncorporeerd in nagenoeg alle NWO projecten. Met die bestedingen aan kennisoverdracht in de afzonderlijke onderzoeksprogramma's is hier geen rekening gehouden. Hieronder staan slechts de rechtstreeks aanwijsbare posten voor kennisoverdracht.

**Tabel 3.9 Kennisoverdracht**

(bedragen in M€)	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Casimir	1,0	0,7	0,3	0,1		
Valorisation Grant (STW)	1,8	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2
Overig	3,6	4,9	4,1	3,8	3,2	1,1
<b>Totaal</b>	<b>6,4</b>	<b>6,8</b>	<b>5,6</b>	<b>5,1</b>	<b>4,4</b>	<b>2,3</b>

Het programma Casimir beoogt de mobiliteit van (bèta- en techniek)onderzoekers te vergroten en meer uitwisseling van onderzoekers tot stand te brengen tussen bedrijven en publieke kennisinstellingen. In 2005 en 2006 is in twee rondes een bedrag van M€ 5,8 geëncourteerd voor in totaal 53 posities.

### 3.3.3 Tijdelijke aansturingsorganen

Er zijn momenteel drie tijdelijke aansturingsorganen binnen NWO. Zij hebben een semi-permanent karakter en voeren speerpunten uit van (kabinets) beleid inzake wetenschappelijk onderzoek.

**Tabel 3.10 Tijdelijke aansturingsorganen**

(bedragen in M€)	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ACTS	15,3	14,5	6,3	4,9	1,0	0,8
ICTRegie	8,6	9,8	6,9	4,1	2,1	
Netherlands Genomics Initiative	54,1	54,3	50,5	45,9	29,6	30,4
<b>Totaal</b>	<b>78,0</b>	<b>78,6</b>	<b>63,8</b>	<b>54,9</b>	<b>32,7</b>	<b>31,2</b>

In 2008 is door OCW een aanvullende toekenning gedaan voor het vervolg van het programma Genomics (totaal M€ 271). Voor ICTRegie is in 2007 besloten tot een continuering tot en met 2009 en hebben OCW, EZ en ook NWO aanvullende middelen beschikbaar gesteld. Voor ACTS is in meerjarig perspectief in totaal M€ 92 beschikbaar. Het merendeel van de middelen voor ACTS bestaat uit bijdragen van de ministeries van EZ en VROM en door de industrie.

### 3.4 Overige

#### 3.4.1 Overige subsidies

Onder de overige subsidies vallen de veelal incidentele toekenningen, die niet kunnen worden ondergebracht onder de hierboven genoemde strategische doelen. Dit betreft bv. de subsidiëring aan drie Maatschappelijke Top Instituten (MTI's). Bijdragen van OCW (M€ 15) en NWO (M€ 3) zijn voor de periode 2005-2010 toegekend aan: HiiL (internationaal recht, M€ 8), Nicis Institute (stedelijke innovatie, M€ 5) en Netspar (vergrijzing, M€ 5).

**Tabel 3.11 Overige subsidies**

(bedragen in M€)	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Maatschappelijke Topinstituten (MTI's)	3,5	2,0	1,0	1,0		
St. BioWetenschappen en Maatschappij	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Arbeidsvoorwaardengelden	3,2	3,2	3,1	2,5	2,5	2,5
Overige	5,0	5,0	4,9	7,4	7,5	7,3
<b>Totaal</b>	<b>12,0</b>	<b>10,4</b>	<b>9,3</b>	<b>11,2</b>	<b>10,3</b>	<b>10,1</b>

Daarnaast worden onder de overige subsidies meegenomen: de middelen voor de Stichting Bio-Wetenschappen en Maatschappij waarvoor NWO het beheer voert en de middelen voor de arbeidsvoorwaarden-gelden waaruit onder meer de uitgaven voor ouderschaps- en zwangerschapsverlof, de seniorenregeling en opleidingskosten worden gefinancierd.

#### 3.4.2 Beheerskosten

Het Algemeen Bestuur streeft naar een zo efficiënt mogelijke inzet van capaciteit en middelen. NWO voert daarom een actieve monitoring op de beheerskosten en de bekostigingswijzen van NWO-subsidies.

Begin 2000 bedroeg het beheerskostenpercentage nog bijna 8%. In 2008 is het teruggebracht naar de streefwaarde van 6%. Door de uitgaven aan beheer constant te houden zal, bij uitbreiding van activiteiten (groeiend budget), het beheerskostenpercentage nog verder dalen.

**Tabel 3.12 Beheerskosten**

(bedragen in M€)	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Personeel	25,1	26,1	25,0	25,4	24,9	23,3
Materieel	8,8	8,1	8,0	8,1	8,0	7,7
<b>Totaal</b>	<b>33,9</b>	<b>34,2</b>	<b>33,0</b>	<b>33,4</b>	<b>32,9</b>	<b>31,0</b>
Totaal lasten NWO	663,4	716,6	693,3	665,4	595,0	552,0
<b>Beheerskostenpercentage</b>	<b>5,1</b>	<b>4,8</b>	<b>4,8</b>	<b>5,0</b>	<b>5,5</b>	<b>5,6</b>



## Bijlage 1 NWO totaaloverzichten

1.1	Mutatie van de baten 2009 / 2010	20
1.2	Baten	21
1.3	Lasten	23
1.4	Resultaat en Kernindicatoren	24
1.5	Beleidslijnen strategienota meerjarig	25
1.6	Wetenschapsgebieden, WOTRO en NCF naar financieringsbron	26

## 1.1 Mutatie van de baten 2009 / 2010

Bedragen in k€	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Rijksbijdrage OCW	403.609,0	483.949,0	475.564,0	480.564,0	480.564,0	480.564,0	480.564,0
Doelsubsidies OCW	96.939,9	95.260,9	88.277,9	55.105,0	48.355,0	40.500,0	40.500,0
Bijdragen derden	39.407,3	33.571,0	30.650,3	24.000,0	24.000,0	24.000,0	24.000,0
Rente	12.000,0	6.000,0	4.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0
Bijdragen groepsonderdelen	1.171,1	980,1	332,6	30,0	30,0		
<b>Totaal baten begroting 2009</b>	<b>553.127,3</b>	<b>619.761,0</b>	<b>598.824,8</b>	<b>561.699,0</b>	<b>554.949,0</b>	<b>547.064,0</b>	<b>547.064,0</b>
Rijksbijdrage OCW		18.022,0	25.138,0	25.322,0	27.822,0	27.822,0	27.822,0
Doelsubsidies OCW	1.082,0	8.407,0	4.016,8	4.016,8	3.266,8	450,0	450,0
Bijdragen derden	-3.862,6	4.223,3	6.119,2				
Rente	1.770,0	2.700,0					
Bijdragen groepsonderdelen	-401,0	-439,5	125,0	125,0	125,0		
<b>Totaal baten mutaties</b>	<b>-1.411,6</b>	<b>32.912,8</b>	<b>35.399,0</b>	<b>29.463,8</b>	<b>31.213,8</b>	<b>28.272,0</b>	<b>28.272,0</b>
Rijksbijdrage OCW	403.609,0	501.971,0	500.702,0	505.886,0	508.386,0	508.386,0	508.386,0
Doelsubsidies OCW	98.021,9	103.667,9	92.294,7	59.121,8	51.621,8	40.950,0	40.950,0
Bijdragen derden	35.544,7	37.794,3	36.769,5	24.000,0	24.000,0	24.000,0	24.000,0
Rente	13.770,0	8.700,0	4.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0
Bijdragen groepsonderdelen	770,1	540,6	457,6	155,0	155,0		
<b>Totaal baten begroting 2010</b>	<b>551.715,7</b>	<b>652.673,8</b>	<b>634.223,8</b>	<b>591.162,8</b>	<b>586.162,8</b>	<b>575.336,0</b>	<b>575.336,0</b>



## 1.2 Baten (vervolg)

Bedragen in k€	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Odyssee	2.000,0	500,0	500,0				
Hersenen & cognitie		20,0					
International Polar Year (IPY)	1.500,0						
Poolreis (IPY)	50,0						
Lorentz Center	700,0						
Wiskundecluster GQT	1.000,0						
Samenwerking Rusland	1.500,0						
Joint Scientific Thematic Research Programme (JSTP)		750,0	750,0	750,0			
CATCH/CATCH Plus	532,0	1.190,2					
PrepsKA (NeSO)	15,0	20,0	20,0				
Overige	62.869,0	68.892,2	61.422,0	54.830,0	50.330,0	40.500,0	40.500,0
<b>Doelsubsidies OCW</b>	<b>98.021,9</b>	<b>103.667,9</b>	<b>92.294,7</b>	<b>59.121,8</b>	<b>51.621,8</b>	<b>40.950,0</b>	<b>40.950,0</b>
BUZA	9.214,4	8.818,3	12.963,4	9.061,2	8.030,0	4.830,0	4.830,0
EZ	12.618,5	8.208,1	11.153,9	2.672,1	1.026,1	200,0	200,0
V&W	1.300,0	2.180,0	2.245,0	1.725,0	1.725,0	1.725,0	
VROM	2.576,1	3.520,0	2.140,0	990,0	300,0		
LNV	1.375,5	1.620,0	1.575,0	940,0	300,0		
VWS	469,4	668,0	534,6	220,0	175,7	0,0	120,0
Jeugd en Gezin	115,0	85,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0
BIZA	290,0	290,0	290,0	290,0			
Justitie		50,0	50,0	50,0			
Overige (incl. nog te acquireren)	7.585,7	12.354,9	5.742,6	7.976,7	12.368,2	17.170,0	18.775,0
<b>Bijdragen derden</b>	<b>35.544,6</b>	<b>37.794,3</b>	<b>36.769,5</b>	<b>24.000,0</b>	<b>24.000,0</b>	<b>24.000,0</b>	<b>24.000,0</b>
Bijdragen groepsonderdelen	770,1	540,6	457,6	155,0	155,0		
Rente	13.770,0	8.700,0	4.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0
<b>Overige baten</b>	<b>14.540,1</b>	<b>9.240,6</b>	<b>4.457,6</b>	<b>2.155,0</b>	<b>2.155,0</b>	<b>2.000,0</b>	<b>2.000,0</b>
<b>Totaal baten NWO</b>	<b>551.715,6</b>	<b>652.673,8</b>	<b>634.223,8</b>	<b>591.162,8</b>	<b>586.162,8</b>	<b>575.336,0</b>	<b>575.336,0</b>

## 1.3 Lasten

Bedragen in k€	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Aard- en Levenswetenschappen	33.760,0	54.416,0	54.912,2	51.133,5	45.134,9	38.289,9	26.097,5
Chemische Wetenschappen	19.110,3	32.979,3	31.860,5	31.781,8	29.482,6	24.720,0	20.984,4
Exacte Wetenschappen	30.467,5	33.272,4	35.535,7	35.404,8	32.179,4	29.130,8	23.937,8
Geesteswetenschappen	29.347,9	43.794,6	43.322,2	39.360,6	33.322,4	27.359,1	21.941,6
Maatschappij- en Gedragwetenschappen	37.410,4	62.580,8	53.687,8	49.693,3	44.738,5	36.145,3	28.318,9
Medische Wetenschappen	38.054,0	39.679,2	49.738,5	47.082,5	40.110,6	34.027,9	27.841,5
Natuurkunde	35.867,2	43.747,5	41.221,8	38.924,8	36.862,6	34.597,4	32.139,9
Technische Wetenschappen	38.494,0	42.388,1	46.208,0	45.369,4	41.415,1	36.657,4	28.791,9
WOTRO	11.467,6	17.506,9	20.447,6	15.457,7	13.423,2	13.029,9	9.425,0
NCF	8.347,4	13.515,8	12.829,6	11.666,1	13.284,1	6.829,1	6.829,1
<b>Gebiedsbesturen, WOTRO en NCF</b>	<b>282.326,3</b>	<b>383.880,6</b>	<b>389.763,9</b>	<b>365.874,6</b>	<b>329.953,4</b>	<b>280.786,7</b>	<b>226.307,6</b>
ASTRON	10.136,2	11.236,9	11.115,8	11.065,8	10.325,8	10.325,8	10.325,8
CWI	11.224,4	13.044,1	12.464,1	12.164,1	11.264,1	11.264,1	11.264,1
FOM	35.719,2	39.578,0	38.248,0	37.998,0	35.098,0	35.098,0	35.098,0
ING	2.842,4	2.931,6	2.893,7	2.718,7	2.718,7	2.718,7	2.718,7
NIOZ	12.946,1	14.319,9	14.179,9	13.929,9	12.749,9	12.749,9	12.749,9
NSCR	1.458,0	1.273,0	614,3	614,3	614,3	614,3	614,3
SRON	14.916,8	15.653,5	14.867,6	14.867,6	14.167,6	14.167,6	14.167,6
Missieversterking			500,0	500,0			
Nieuwbouw		883,1	883,1	883,1	883,1	883,1	883,1
<b>Instituten</b>	<b>89.243,1</b>	<b>98.920,1</b>	<b>95.766,5</b>	<b>94.741,5</b>	<b>87.821,5</b>	<b>87.821,5</b>	<b>87.821,5</b>
ACTS	14.311,7	15.651,1	14.775,0	6.411,3	4.923,2	1.008,1	770,0
ICTRegie	5.912,8	8.939,7	9.680,5	6.491,5	3.471,3	1.301,5	
NGI	28.744,2	56.614,2	57.220,9	52.962,6	48.270,8	31.374,2	30.408,7
<b>Tijdelijke aansturingsorganen</b>	<b>48.968,7</b>	<b>81.205,0</b>	<b>81.676,4</b>	<b>65.865,4</b>	<b>56.665,3</b>	<b>33.683,8</b>	<b>31.178,7</b>
Prioriteitenprogramma's	-5,0	64,5					
Samenwerking vakdepartementen en bedrijfsleven	165,3	64,9	22,1				
Stimuleringsgelden	1.154,4	307,9					
Aspasia	1.586,4	2.800,0	2.115,0	2.047,6	1.129,7	377,9	
Mozaiëk	3.602,4	4.480,8	4.595,3	5.004,5	4.421,8	3.166,8	2.240,0
Vernieuwingsimpuls oude stijl (centraal)	764,3	853,1	392,0	666,9	666,9	1.030,3	690,9
Vernieuwingsimpuls nieuwe stijl (centraal)		3.385,0	38.814,3	43.919,5	68.441,3	84.977,3	101.281,0
Casimir	1.536,0	974,3	745,9	343,1	126,9	25,0	
Rubicon	45,0	945,0	3.770,0	3.468,1	165,0		
Toptalent	2.731,4	2.825,5	2.840,5	2.723,5	3.054,7	131,5	429,4
Graduate Schools		750,0	10.350,0	16.350,0	16.350,0	16.350,0	15.850,0
Spinoza	6.000,0	7.500,0	10.000,0	10.000,0	10.000,0	10.000,0	10.000,0
Cognitie	1.467,0	1.228,5	646,7	208,0			
SmartMix	4.112,9	8.425,1	11.550,5	11.550,5	11.550,5		
Beurzen	507,4	655,7	655,7	655,7	655,7	655,7	655,7
Publicaties	-37,1	-10,0					
EURYI	2.979,6	3.168,8	2.908,3	2.562,3	1.871,9	877,2	

### 1.3 Lasten (vervolg)

Bedragen in k€	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Samenwerking Frankrijk – Van Gogh	37,8	8,6					
Samenwerking Duitsland (DFG)	503,0	821,6	987,0	1.007,3	737,7	719,9	700,0
Samenwerking Rusland	927,0	1.168,7	518,7	452,1	395,0	130,0	86,1
Samenwerking Hongarije	-27,3						
Emerging Economies		4.350,0	5.500,0	1.500,0			
Internationalisering/PIN		178,2					
Internationale contributies (IIASA/ESF/NethER)	936,4	885,4	885,4	865,4	865,4	865,4	865,4
<b>Centrale programma's</b>	<b>28.986,9</b>	<b>45.831,6</b>	<b>97.297,4</b>	<b>103.324,5</b>	<b>120.432,5</b>	<b>119.307,0</b>	<b>132.798,5</b>
Internationale contributies Infrastructuur (ESRF/DUBBLE)	3.198,1	3.540,9	3.704,7	3.704,7	3.704,7	3.704,7	3.704,7
DANS	645,0	767,1	767,1	767,1	667,1	667,1	667,1
Investerings NWO-groot	-945,0	13.665,9	5.686,4	12.897,3	11.772,8	11.138,5	11.000,0
BIG Facilities	10.913,0	9.802,0	9.828,0	8.971,0	3.277,0	1.047,0	1.456,0
Grootschalige infrastructuur		11.530,0	15.790,0	15.970,0	24.220,0	23.890,0	23.990,0
<b>Investerings en infrastructuur</b>	<b>13.811,1</b>	<b>39.305,9</b>	<b>35.776,2</b>	<b>42.310,1</b>	<b>43.641,6</b>	<b>40.447,3</b>	<b>40.817,8</b>
Centrale beheerskosten	10.590,2	10.923,2	10.553,7	10.441,6	10.401,6	10.401,6	10.401,6
Arbeidsvoorwaardengelden	1.669,3	3.231,8	3.185,3	3.145,3	2.545,3	2.545,3	2.545,3
Onvoorzien	220,0	107,9	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Nog te verdelen	611,5		2.502,4	7.136,4	6.686,4	6.686,4	4.686,4
Voorzieningen	110,4						
Nog te acquireren bijdragen derden				381,8	7.184,8	13.183,4	15.355,0
<b>Overig</b>	<b>13.201,4</b>	<b>14.262,9</b>	<b>16.341,4</b>	<b>21.205,1</b>	<b>26.918,1</b>	<b>32.916,7</b>	<b>33.088,3</b>
<b>Centraal</b>	<b>55.999,4</b>	<b>99.400,4</b>	<b>149.415,0</b>	<b>166.839,7</b>	<b>190.992,2</b>	<b>192.671,0</b>	<b>206.704,6</b>
<b>Totaal lasten NWO</b>	<b>476.537,5</b>	<b>663.406,1</b>	<b>716.621,8</b>	<b>693.321,2</b>	<b>665.432,4</b>	<b>594.963,0</b>	<b>552.012,3</b>

### 1.4 Resultaat en Kernindicatoren

Bedragen in k€	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Totaal baten NWO	551.715,6	652.673,8	634.223,8	591.162,8	586.162,8	575.336,0	575.336,0
Totaal lasten NWO	476.537,5	663.406,1	716.621,8	693.321,2	665.432,4	594.963,0	552.012,3
<b>Resultaat</b>							
Resultaat bedrijfsvoering	75.178,1	-10.732,3	-82.398,0	-102.158,4	-79.269,6	-19.627,0	23.323,7
Rente	13.770,0	8.700,0	4.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0
<b>Totaal resultaat</b>	<b>88.948,1</b>	<b>-2.032,3</b>	<b>-78.398,0</b>	<b>-100.158,4</b>	<b>-77.269,6</b>	<b>-17.627,0</b>	<b>25.323,7</b>
<b>Resultaatbestemming</b>							
Bestemde reserve	34.442,0	37.599,3	-7.696,4	-7.426,0	-1.366,9	12.957,1	24.647,2
Bestemde fondsen	40.736,2	-48.331,5	-74.701,6	-94.732,4	-77.902,8	-32.584,1	-1.323,6
	<b>109.620,1</b>	<b>26.867,0</b>	<b>-90.094,4</b>	<b>-109.584,4</b>	<b>-80.636,6</b>	<b>-6.669,9</b>	<b>47.970,9</b>
Verloop bestemde reserve	-173.947,8	-136.348,6	-144.045,0	-151.471,0	-152.837,9	-139.880,7	-115.233,5
Verloop bestemde fondsen	365.427,2	317.095,6	242.394,0	147.661,6	69.758,8	37.174,7	35.851,1
<b>Eigen vermogen</b>	<b>191.479,4</b>	<b>180.747,1</b>	<b>98.349,1</b>	<b>-3.809,4</b>	<b>-83.079,0</b>	<b>-102.706,0</b>	<b>-79.382,4</b>
<b>Liquiditeit</b>	<b>243.379,0</b>	<b>225.646,7</b>	<b>136.248,7</b>	<b>27.390,3</b>	<b>-59.879,4</b>	<b>-87.506,4</b>	<b>-72.182,7</b>

## 1.5 Beleidslijnen strategienota meerjarig

Bedragen in k€	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Talent	94.314,6	155.394,5	187.106,2	181.162,4	164.061,6	151.458,6	134.031,6
Vrije competitie	84.722,4	94.260,6	106.736,1	115.862,6	125.425,7	125.075,3	133.228,6
Investerings	16.766,2	39.163,2	33.196,7	42.324,9	46.220,1	38.463,7	34.907,7
<b>Ruimte voor onderzoekers</b>	<b>195.803,2</b>	<b>288.818,2</b>	<b>327.039,0</b>	<b>339.349,9</b>	<b>335.707,4</b>	<b>314.997,6</b>	<b>302.167,9</b>
Thema's strategienota 2002-2005	31.071,0	21.496,0	13.984,9	6.322,8	2.535,1	175,7	
Infrastructuur	14.913,0	27.758,0	34.036,0	33.926,0	32.937,0	28.937,0	29.446,0
Internationalisering	19.689,9	29.119,7	30.529,2	22.028,1	15.791,0	12.709,8	9.816,8
Instituten	89.243,1	98.920,1	95.766,5	94.741,5	87.821,5	87.821,5	87.821,5
Overig	1.781,3	1.825,2	1.229,5	1.152,0	1.151,0	1.153,0	
<b>Bundeling van krachten</b>	<b>156.698,2</b>	<b>179.118,9</b>	<b>175.546,1</b>	<b>158.170,5</b>	<b>140.235,6</b>	<b>130.797,0</b>	<b>127.084,3</b>
Maatschappijgeïnspireerde programma's	28.946,7	65.219,6	84.058,2	84.237,2	84.903,5	68.887,7	48.215,0
Kennisoverdracht	7.174,4	6.369,0	6.802,4	5.554,7	5.098,5	4.359,6	2.334,6
Regieorganen	45.747,5	77.975,8	78.605,5	63.805,2	54.907,3	32.740,8	31.178,7
<b>Wetenschap voor de samenleving</b>	<b>81.868,5</b>	<b>149.564,3</b>	<b>169.466,1</b>	<b>153.597,1</b>	<b>144.909,3</b>	<b>105.988,1</b>	<b>81.728,3</b>
Overige subsidies	11.534,4	11.994,4	10.401,9	9.250,6	11.160,0	10.306,9	10.074,4
Beheerskosten	30.633,1	33.910,2	34.168,6	32.953,1	33.420,1	32.873,4	30.957,5
<b>Overige</b>	<b>42.167,5</b>	<b>45.904,6</b>	<b>44.570,5</b>	<b>42.203,7</b>	<b>44.580,1</b>	<b>43.180,3</b>	<b>41.031,9</b>
<b>Totaal lasten NWO</b>	<b>476.537,5</b>	<b>663.406,1</b>	<b>716.621,8</b>	<b>693.321,1</b>	<b>665.432,4</b>	<b>594.963,0</b>	<b>552.012,4</b>

## 1.6 Wetenschapsgebieden, WOTRO en NCF naar financieringsbron

Bedragen in k€	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Aard- en Levenswetenschappen	23.054,5	24.731,4	25.124,6	25.546,2	24.548,2	23.596,2	23.945,8
Chemische Wetenschappen	17.352,5	18.572,9	18.220,1	19.038,8	19.138,8	17.623,0	17.201,8
Exacte Wetenschappen	22.353,7	24.171,5	25.586,8	25.908,5	25.481,0	24.684,3	23.102,0
Geesteswetenschappen	19.028,1	20.614,5	22.669,6	23.725,8	21.975,8	20.060,3	18.842,8
Maatschappij- en Gedragwetenschappen	21.081,9	22.487,7	24.266,5	24.291,4	22.341,4	21.545,5	21.126,4
Medische Wetenschappen	23.738,1	25.318,5	25.965,4	26.415,4	25.925,4	25.092,2	25.514,4
Natuurkunde	31.747,0	33.659,8	33.620,0	32.920,1	32.847,6	31.831,7	31.124,6
Technische Wetenschappen	32.559,7	34.461,4	34.412,7	35.013,3	34.608,3	33.383,3	32.791,3
WOTRO	5.054,0	5.285,7	5.866,5	6.372,7	6.002,7	5.092,7	5.092,7
<b>Reguliere bijdragen</b>	<b>195.969,5</b>	<b>209.303,4</b>	<b>215.732,2</b>	<b>219.232,2</b>	<b>212.869,2</b>	<b>202.909,2</b>	<b>198.741,8</b>
Aard- en Levenswetenschappen	15.894,7	22.166,2	22.083,7	17.782,1	9.703,9	4.468,1	1.871,1
Chemische Wetenschappen	5.211,0	13.459,4	9.276,2	8.395,9	5.157,9	2.764,6	-326,1
Exacte Wetenschappen	7.097,9	8.850,4	7.229,3	6.506,4	4.645,1	2.627,4	60,2
Geesteswetenschappen	9.709,5	13.254,0	15.019,2	13.040,0	9.724,7	4.226,8	860,6
Maatschappij- en Gedragwetenschappen	19.934,5	32.809,3	24.618,1	21.835,0	16.829,1	9.951,4	5.041,0
Medische Wetenschappen	14.315,9	14.360,7	23.773,1	20.667,1	14.185,3	8.935,7	2.327,1
Natuurkunde	4.480,7	9.245,7	7.849,7	6.316,0	4.330,1	2.761,4	540,2
Technische Wetenschappen	5.934,3	7.926,7	11.795,3	10.356,1	6.806,8	3.274,1	-3.999,4
WOTRO	797,9	550,0	250,0	250,0			
NCF	6.834,4	6.945,7	6.826,0	6.829,1	6.829,1	6.829,1	6.829,1
<b>Geoormerkte bijdragen</b>	<b>90.210,8</b>	<b>129.568,1</b>	<b>128.720,6</b>	<b>111.977,7</b>	<b>78.212,0</b>	<b>45.838,6</b>	<b>13.203,8</b>
Chemische Wetenschappen		65,3	65,3	65,3	65,4		
Exacte Wetenschappen	2.537,1	2.203,1	2.572,6	1.770,0	1.750,0	1.100,0	
Geesteswetenschappen	1.760,0	1.760,0	725,0	625,0	450,0		
Maatschappij- en Gedragwetenschappen	1.530,0	2.010,0	2.075,0	2.075,0	1.825,0	675,0	425,0
Natuurkunde	3,7	3,7					
WOTRO		437,5	435,0	360,0	360,0	360,0	
NCF	4.000,0	6.426,0	6.418,0	4.985,0	1.440,0		
<b>Interne bijdragen</b>	<b>11.201,9</b>	<b>13.596,6</b>	<b>12.865,9</b>	<b>10.630,3</b>	<b>6.590,4</b>	<b>2.135,0</b>	<b>425,0</b>
Aard- en Levenswetenschappen	5.763,8	7.358,0	6.071,5	2.450,0	400,0	100,0	
Chemische Wetenschappen	82,8	63,1		3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0
Exacte Wetenschappen	2.327,2	2.943,1	944,7	44,1	14,7		
Geesteswetenschappen	1.252,3	1.770,8	1.413,6	1.100,0	573,2		120,0
Maatschappij- en Gedragwetenschappen	2.419,9	4.098,4	3.335,0	3.629,2	2.517,5	2.087,5	275,0
WOTRO	7.911,5	8.125,2	12.167,6	9.599,8	8.476,5	5.097,7	4.830,0
<b>Bijdragen derden</b>	<b>19.757,5</b>	<b>24.358,6</b>	<b>23.932,4</b>	<b>19.823,1</b>	<b>14.981,9</b>	<b>10.285,2</b>	<b>8.225,0</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>317.139,7</b>	<b>376.826,7</b>	<b>381.251,1</b>	<b>361.663,3</b>	<b>312.653,5</b>	<b>261.168,0</b>	<b>220.595,6</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>288.980,3</b>	<b>389.376,6</b>	<b>393.330,2</b>	<b>369.365,9</b>	<b>333.019,9</b>	<b>281.546,7</b>	<b>226.307,6</b>
<b>Resultaat</b>	<b>28.159,4</b>	<b>-12.549,9</b>	<b>-12.079,1</b>	<b>-7.702,6</b>	<b>-20.366,4</b>	<b>-20.378,7</b>	<b>-5.712,0</b>
<b>Resultaatbestemming</b>							
Mutatie bestemde fondsen	22.293,4	-16.251,6	-9.420,1	-7.619,9	-16.140,4	-14.954,6	-2.432,1
Mutatie bestemde reserve	5.866,0	3.701,7	-2.659,0	-82,7	-4.226,0	-5.424,1	-3.279,9

## Bijlage 2 Ruimte voor onderzoekers

2.1	Vernieuwingsimpuls oude stijl	29
2.2	Vernieuwingsimpuls	29
2.3	Rubicon	31
2.4	Aspasia	32
2.5	Mozaïek	35
2.6	Graduate Schools	35
2.7	Toptalent	36
2.8	Casimir	36
2.9	Investeringen NWO	38

## 2.1 Vernieuwingsimpuls oude stijl

Bedragen in k€	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Rijksbijdrage	8.168,2	19.802,8	22.472,4	23.254,7	29.977,4	28.431,2	27.559,9	27.559,9
Matching NWO	1.051,9	155,2	3.972,5	15.265,2	21.205,1	29.304,9	32.500,5	35.175,7
Rentebaten				642,2	800,7	944,5	1.388,1	1.685,4
<b>Totaal baten</b>	<b>9.220,1</b>	<b>19.958,0</b>	<b>26.444,9</b>	<b>39.162,1</b>	<b>51.983,2</b>	<b>58.680,7</b>	<b>61.448,5</b>	<b>64.421,0</b>
<b>Centraal</b>	<b>3.724,8</b>	<b>8.948,2</b>	<b>8.774,8</b>	<b>8.711,1</b>	<b>9.513,3</b>	<b>5.443,9</b>	<b>1.072,3</b>	<b>848,5</b>
ALW			440,9	1.608,8	3.419,3	5.725,7	6.706,0	7.909,4
CW			389,4	1.768,3	3.159,5	4.287,0	4.814,4	6.373,8
EW			471,7	974,3	1.973,6	3.019,5	3.550,4	4.979,6
GW			255,5	1.644,0	3.108,7	4.752,2	6.249,9	8.087,9
MaGW			332,1	2.099,8	5.373,1	7.841,7	9.781,5	10.693,2
MW			816,2	3.186,3	6.284,6	9.428,0	17.326,6	15.377,6
N			255,0	601,7	1.429,1	2.225,9	3.128,8	3.874,5
TW			600,3	1.668,4	2.990,6	4.299,4	5.695,5	6.888,7
<b>Wetenschapsgebieden</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3.561,2</b>	<b>13.551,5</b>	<b>27.738,5</b>	<b>41.579,3</b>	<b>57.253,1</b>	<b>64.184,6</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>3.724,8</b>	<b>8.948,2</b>	<b>12.336,0</b>	<b>22.262,6</b>	<b>37.251,7</b>	<b>47.023,1</b>	<b>58.325,3</b>	<b>65.033,2</b>
Saldo bestemde fondsen 1/1		5.495,3	16.505,1	30.614,0	47.513,5	62.245,0	73.902,6	77.025,7
Resultaat	5.495,3	11.009,8	14.108,9	16.899,5	14.731,5	11.657,5	3.123,2	-612,1
<b>Saldo bestemde fondsen 31/12</b>	<b>5.495,3</b>	<b>16.505,1</b>	<b>30.614,0</b>	<b>47.513,5</b>	<b>62.245,0</b>	<b>73.902,6</b>	<b>77.025,7</b>	<b>76.413,6</b>

## 2.2 Vernieuwingsimpuls

Bedragen in k€	2008	2009	2010	2011	2012
VI tot en met 2007	69.123,0	59.418,0	43.900,0	31.125,0	18.138,0
VI 2008	4.180,0	92.465,0		582,0	1.661,0
VI 2009		9.855,0	90.145,0	25.000,0	14.000,0
VI 2010			9.855,0	65.055,0	36.055,0
VI 2011				9.855,0	39.055,0
VI 2012					9.855,0
VI 2013					
VI 2014					
VI 2015					
VI 2016					
VI 2017					
VI 2018					
<b>Inzet VI totaal</b>	<b>73.303,0</b>	<b>161.738,0</b>	<b>143.900,0</b>	<b>131.617,0</b>	<b>118.764,0</b>

## Bijlage 2 Ruimte voor onderzoekers

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Totaal
52.559,9	52.559,9	27.559,9	2.000,0						321.906,2
40.893,1	33.943,6	25.978,1	11.941,4	3.975,5	2.748,8	2.998,0			261.109,7
1.729,2	365,5	1.000,0	800,0	450,0	494,3				10.300,0
<b>95.182,2</b>	<b>86.869,0</b>	<b>54.538,0</b>	<b>14.741,4</b>	<b>4.425,5</b>	<b>3.243,1</b>	<b>2.998,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>593.315,9</b>
<b>764,3</b>	<b>853,1</b>	<b>392,0</b>	<b>666,9</b>	<b>666,9</b>	<b>1.030,3</b>	<b>690,9</b>	<b>644,9</b>	<b>343,6</b>	<b>53.089,6</b>
8.525,9	19.665,7	5.227,0	3.625,9	1.964,0	1.169,7	555,0			66.543,3
6.791,7	15.944,8	4.634,0	3.461,7	2.248,9	1.143,0	795,0			55.811,6
6.056,9	10.359,8	4.571,0	3.112,7	2.730,0	1.737,9	250,0			43.787,3
8.521,6	18.423,8	5.687,4	4.167,5	2.986,8	1.309,3	980,0			66.174,6
13.002,3	28.972,9	8.056,8	6.586,8	4.178,6	3.190,3	1.473,7			101.582,8
16.860,8	30.454,9	7.359,5	4.663,5	2.074,6	-572,8	1.560,4			114.820,3
4.718,7	10.754,9	3.635,4	2.743,8	1.994,5	1.367,6	620,0			37.349,8
8.060,9	16.452,4	4.336,6	2.678,1	954,7	301,4	-770,3			54.156,5
<b>72.538,7</b>	<b>151.029,2</b>	<b>43.507,7</b>	<b>31.040,1</b>	<b>19.132,1</b>	<b>9.646,5</b>	<b>5.463,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>540.226,2</b>
<b>73.303,0</b>	<b>151.882,3</b>	<b>43.899,7</b>	<b>31.706,9</b>	<b>19.799,0</b>	<b>10.676,8</b>	<b>6.154,7</b>	<b>644,9</b>	<b>343,6</b>	<b>593.315,9</b>
76.413,6	98.292,8	33.279,5	43.917,9	26.952,3	11.578,9	4.145,1	988,5	343,6	
21.879,2	-65.013,3	10.638,4	-16.965,6	-15.373,4	-7.433,7	-3.156,7	-644,9	-343,6	
<b>98.292,8</b>	<b>33.279,5</b>	<b>43.917,9</b>	<b>26.952,3</b>	<b>11.578,9</b>	<b>4.145,1</b>	<b>988,5</b>	<b>343,6</b>	<b>0,0</b>	

2013	2014	2015	2016	2017	2018	Totaal
7.757,0	580,0					230.041,0
2.920,0	5.575,0					107.383,0
		11.000,0				150.000,0
24.015,0			15.020,0			150.000,0
36.055,0	29.015,0	10.010,0	10.010,0	16.000,0		150.000,0
28.815,0	28.815,0	25.895,0	18.960,0	18.960,0	23.700,0	155.000,0
9.855,0	28.815,0	28.815,0	25.895,0	18.960,0	18.960,0	
	9.855,0	28.815,0	28.815,0	25.895,0	18.960,0	
		9.855,0	28.815,0	28.815,0	25.895,0	
			9.855,0	28.815,0	28.815,0	
				9.855,0	28.815,0	
					9.855,0	
<b>109.417,0</b>	<b>102.655,0</b>	<b>114.390,0</b>	<b>137.370,0</b>	<b>147.300,0</b>	<b>155.000,0</b>	



## 2.3 Rubicon

Bedragen in k€	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Totaal
Bijdrage OCW 2005-2010	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0				24.000,0
Bijdrage NWO		350,0	800,0	800,0	800,0	800,0				3.550,0
Rentebaten		150,4	277,5	237,4						665,3
<b>Totaal baten</b>	<b>4.000,0</b>	<b>4.500,4</b>	<b>5.077,5</b>	<b>5.037,4</b>	<b>4.800,0</b>	<b>4.800,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>28.215,3</b>
Beheerskosten centraal	50,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0			320,0
Beheerskosten decentraal		165,0	166,0	165,0	164,0					660,0
Nog toe te kennen decentraal						165,0	165,0	165,0		495,0
<b>Totaal beheerskosten</b>	<b>50,0</b>	<b>210,0</b>	<b>211,0</b>	<b>210,0</b>	<b>209,0</b>	<b>210,0</b>	<b>210,0</b>	<b>165,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1.475,0</b>
Ronde 2005		765,0	550,6	57,2						1.372,8
Ronde 2006-1		649,4	777,9	342,3	22,0					1.791,6
Ronde 2006-2			906,5	630,8	17,1					1.554,4
Ronde 2006-3			1.012,6	655,1	26,0					1.693,8
Ronde 2007-1			635,1	738,0	311,8					1.684,8
Ronde 2007-2				945,4	785,4					1.730,8
Ronde 2007-3				955,3	818,5	105,2				1.878,9
Ronde 2008-1				455,7	767,4	417,0				1.640,0
Ronde 2008-2					1.151,0	765,1				1.916,1
Ronde 2008-3					1.062,1	857,0	48,7			1.967,8
Ronde 2009-1					697,6	853,8	367,7			1.919,0
Afwikkelingen			-19,6	-108,1						-127,7
<b>Totaal ingezet Rubicon</b>	<b>0,0</b>	<b>1.414,4</b>	<b>3.863,0</b>	<b>4.671,5</b>	<b>5.658,8</b>	<b>2.998,1</b>	<b>416,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>19.022,2</b>
Nog toe te kennen 2009 2 rondes					900,0	1.760,0	860,0			3.520,0
Nog toe te kennen 2010 2 rondes						1.800,0	1.720,0			3.520,0
Budgettaire ruimte							678,1			678,1
<b>Totaal raming inzet Rubicon</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>900,0</b>	<b>3.560,0</b>	<b>3.258,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>7.718,1</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>50,0</b>	<b>1.624,4</b>	<b>4.074,0</b>	<b>4.881,5</b>	<b>6.767,8</b>	<b>6.768,1</b>	<b>3.884,5</b>	<b>165,0</b>	<b>0,0</b>	<b>28.215,3</b>
Saldo bestemde fondsen 1/1		3.950,0	6.826,0	7.829,5	7.985,3	6.017,5	4.049,5	165,0	0,0	
Resultaat	3.950,0	2.876,0	1.003,5	155,9	-1.967,8	-1.968,1	-3.884,5	-165,0	0,0	
<b>Saldo bestemde fondsen 31/12</b>	<b>3.950,0</b>	<b>6.826,0</b>	<b>7.829,5</b>	<b>7.985,3</b>	<b>6.017,5</b>	<b>4.049,5</b>	<b>165,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

## 2.4 Aspasia

Bedragen in k€	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Bijdrage OCW	43,7	274,0	431,1	431,1	431,1	1.500,0
Bijdrage NWO	138,4	591,2	1.071,6	1.333,1	1.561,2	1.561,2
Rentebaten						15,7
<b>Bijdrage OCW / NWO</b>	<b>182,1</b>	<b>865,2</b>	<b>1.502,7</b>	<b>1.764,2</b>	<b>1.992,3</b>	<b>3.076,9</b>
Bijdrage ALW			66,9	66,9	66,9	66,9
Bijdrage CW		136,6				
Bijdrage GW	84,2	41,9	160,4			
Bijdrage MaGW		614,5	143,7	143,7	118,4	93,1
Bijdrage MW		97,1		172,4		
Bijdrage TW				132,4	31,2	66,2
<b>Bijdragen gebieden</b>	<b>84,2</b>	<b>890,1</b>	<b>371,0</b>	<b>515,4</b>	<b>216,5</b>	<b>226,2</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>266,3</b>	<b>1.755,3</b>	<b>1.873,7</b>	<b>2.279,6</b>	<b>2.208,8</b>	<b>3.303,1</b>
1ste ronde	556,6	2.614,3	767,5	97,1		
2de ronde			597,0	1.166,3	1.303,2	1.250,9
3de ronde						
Toekenningen premies 2007/2008						
Toekenningen premies 2009						
Nog toe te kennen						
Beheerskosten		13,2	-9,4	3,5		
Afwikkelingen						-64,0
<b>Totaal lasten</b>	<b>556,6</b>	<b>2.627,5</b>	<b>1.355,1</b>	<b>1.266,9</b>	<b>1.303,2</b>	<b>1.186,9</b>
Saldo bestemde fondsen 1/1		-290,2	-1.162,4	-643,8	368,9	1.274,5
Resultaat	-290,2	-872,2	518,6	1.012,7	905,6	2.116,2
<b>Saldo bestemde fondsen 31/12</b>	<b>-290,2</b>	<b>-1.162,4</b>	<b>-643,8</b>	<b>368,9</b>	<b>1.274,5</b>	<b>3.390,7</b>

2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Totaal
2.000,0	2.000,0	3.000,0	4.000,0					14.111,0
3,3								6.260,0
52,7	93,5	129,7						291,6
<b>2.056,0</b>	<b>2.093,5</b>	<b>3.129,7</b>	<b>4.000,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>20.662,6</b>
66,9								334,5
								136,6
								286,5
93,1								1.206,5
								269,5
66,2	35,0							331,0
<b>226,2</b>	<b>35,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2.564,6</b>
<b>2.282,2</b>	<b>2.128,5</b>	<b>3.129,7</b>	<b>4.000,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>23.227,2</b>
								4.035,5
1.208,5	712,2							6.238,1
1.305,0	100,0	130,0						1.535,0
	1.580,0	1.504,0						3.084,0
			100,0					100,0
			2.700,0	2.115,0	2.047,6	1.129,7	377,9	8.370,2
0,5	0,8	78,9						87,5
-15,4	-17,1	-126,6						-223,1
<b>2.498,6</b>	<b>2.375,9</b>	<b>1.586,3</b>	<b>2.800,0</b>	<b>2.115,0</b>	<b>2.047,6</b>	<b>1.129,7</b>	<b>377,9</b>	<b>23.227,2</b>
3.390,7	3.174,3	2.926,9	4.470,3	5.670,3	3.555,3	1.507,6	377,9	
-216,4	-247,4	1.543,4	1.200,0	-2.115,0	-2.047,6	-1.129,7	-377,9	
<b>3.174,3</b>	<b>2.926,9</b>	<b>4.470,3</b>	<b>5.670,3</b>	<b>3.555,3</b>	<b>1.507,6</b>	<b>377,9</b>	<b>0,0</b>	

## 2.5 Mozaïek

Bedragen in k€	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Bijdrage OCW		2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0
Bijdrage NWO	50,0	354,7	695,6	1.082,0	1.663,3	1.754,4
Rentebaten			8,9	78,8	149,2	70,7
<b>Totaal baten</b>	<b>50,0</b>	<b>2.354,7</b>	<b>2.704,5</b>	<b>3.160,8</b>	<b>3.812,5</b>	<b>3.825,1</b>
Subsidies 2004		468,0	780,0	780,0	816,0	612,0
Subsidies 2005			537,6	753,6	717,6	687,6
Subsidies 2006				324,0	906,6	841,8
Subsidies 2007					360,0	792,0
Subsidies 2008						612,8
Subsidies 2009						
Subsidies 2010						
Subsidies 2011						
Subsidies 2012						
Bureaunkosten	1,6	35,5	99,8	85,5	61,0	85,5
Afwikkelingen				-25,8		-29,3
<b>Totaal lasten</b>	<b>1,6</b>	<b>503,5</b>	<b>1.417,4</b>	<b>1.917,4</b>	<b>2.861,2</b>	<b>3.602,4</b>
Saldo bestemde fondsen 1/1		48,4	1.899,6	3.186,7	4.430,1	5.381,4
Resultaat	48,4	1.851,2	1.287,1	1.243,4	951,3	222,7
<b>Saldo bestemde fondsen 31/12</b>	<b>48,4</b>	<b>1.899,6</b>	<b>3.186,7</b>	<b>4.430,1</b>	<b>5.381,4</b>	<b>5.604,1</b>

## 2.6 Graduate Schools

Bedragen in k€	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Bijdrage OCW	3.000,0	12.000,0	15.000,0	15.000,0	15.000,0	15.000,0
Bijdrage NWO-toekenningen 2009		250,0	250,0	250,0	250,0	200,0
Verschuiving	-2.250,0	-1.900,0	1.100,0	1.100,0	1.100,0	650,0
<b>Totaal baten</b>	<b>750,0</b>	<b>10.350,0</b>	<b>16.350,0</b>	<b>16.350,0</b>	<b>16.350,0</b>	<b>15.850,0</b>
Toekenningen 2009	750,0	1.350,0	1.350,0	1.350,0	1.350,0	850,0
Nog toe te kennen		9.000,0	15.000,0	15.000,0	15.000,0	15.000,0
<b>Totaal lasten</b>	<b>750,0</b>	<b>10.350,0</b>	<b>16.350,0</b>	<b>16.350,0</b>	<b>16.350,0</b>	<b>15.850,0</b>

## Bijlage 2 Ruimte voor onderzoekers

2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Totaal
2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0						18.000,0
2.000,0	2.350,0	2.450,0	1.900,0	1.500,0	1.500,0	400,0	100,0		17.800,0
									307,6
<b>4.000,0</b>	<b>4.350,0</b>	<b>4.450,0</b>	<b>3.900,0</b>	<b>1.500,0</b>	<b>1.500,0</b>	<b>400,0</b>	<b>100,0</b>	<b>0,0</b>	<b>36.107,6</b>
288,0	36,0								3.780,0
651,6	162,0	18,0	36,0						3.564,0
958,8	820,8	288,0							4.140,0
792,0	792,0	1.080,0	144,0						3.960,0
997,5	1.006,5	940,5	546,8	36,0					4.140,1
750,0	950,0	950,0	950,0	400,0					4.000,0
	700,0	900,0	900,0	900,0	400,0				3.800,0
		700,0	900,0	900,0	900,0	400,0			3.800,0
			700,0	900,0	900,0	900,0	400,0		3.800,0
128,0	128,0	128,0	245,0	60,0	40,0	140,0	40,0	15,0	1.292,9
-85,1				-29,2					-169,4
<b>4.480,8</b>	<b>4.595,3</b>	<b>5.004,5</b>	<b>4.421,8</b>	<b>3.166,8</b>	<b>2.240,0</b>	<b>1.440,0</b>	<b>440,0</b>	<b>15,0</b>	<b>36.107,6</b>
5.604,1	5.123,3	4.878,0	4.323,5	3.801,7	2.135,0	1.395,0	355,0	15,0	
-480,8	-245,3	-554,5	-521,8	-1.666,8	-740,0	-1.040,0	-340,0	-15,0	
<b>5.123,3</b>	<b>4.878,0</b>	<b>4.323,5</b>	<b>3.801,7</b>	<b>2.135,0</b>	<b>1.395,0</b>	<b>355,0</b>	<b>15,0</b>	<b>0,0</b>	

## 2.7 Toptalent

Bedragen in k€	2006	2007	2008	2009	2010
Bijdrage OCW		4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0
Rentebaten		49,4	125,4		
<b>Totaal baten</b>	<b>0,0</b>	<b>4.049,4</b>	<b>4.125,4</b>	<b>4.000,0</b>	<b>4.000,0</b>
Subsidies 2007		1.422,9	1.375,7	1.417,3	1.417,3
Subsidies 2008			1.339,2	1.375,2	1.375,2
Beheerskosten	0,5	14,0	17,4	33,0	48,0
Correctie raming					
<b>Totaal lasten</b>	<b>0,5</b>	<b>1.436,9</b>	<b>2.732,3</b>	<b>2.825,5</b>	<b>2.840,5</b>
Saldo bestemde fondsen 1/1		-0,5	2.612,0	4.005,1	5.179,6
Resultaat	-0,5	2.612,5	1.393,1	1.174,5	1.159,5
<b>Saldo bestemde fondsen 31/12</b>	<b>-0,5</b>	<b>2.612,0</b>	<b>4.005,1</b>	<b>5.179,6</b>	<b>6.339,1</b>

## 2.8 Casimir

Bedragen in k€	2005	2006	2007	2008
Bijdrage Platform Bèta Techniek ronde 2005	1.500,0	1.500,0		
Bijdrage Platform Bèta Techniek ronde 2006		1.500,0	750,0	750,0
Afrekening met PBT				
<b>Totaal baten</b>	<b>1.500,0</b>	<b>3.000,0</b>	<b>750,0</b>	<b>750,0</b>
Toekenningen ronde 2005		750,6	782,7	784,2
Toekenningen ronde 2006			342,5	362,5
Toekenningen ronde 2007				379,3
Overhead vanaf ronde 2006	6,2	53,8	60,0	10,0
Nog toe te kennen				
<b>Totaal lasten</b>	<b>6,2</b>	<b>804,3</b>	<b>1.185,2</b>	<b>1.536,0</b>
Saldo bestemde fondsen 1/1			1.493,8	3.254,3
Resultaat	1.493,8	2.195,7	-435,2	-786,0
<b>Saldo bestemde fondsen 31/12</b>	<b>1.493,8</b>	<b>3.689,5</b>	<b>3.254,3</b>	<b>2.468,3</b>

## Bijlage 2 Ruimte voor onderzoekers

2011	2012	2013	2014	2015	Totaal
					16.000,0
					174,8
<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>16.174,8</b>
1.345,3	164,5	20,5	36,5		7.200,0
1.375,2	2.887,2	108,0			8.460,0
3,0	3,0	3,0	3,0		124,9
			389,9		389,9
<b>2.723,5</b>	<b>3.054,7</b>	<b>131,5</b>	<b>429,4</b>	<b>0,0</b>	<b>16.174,8</b>
6.339,1	3.615,6	560,9	429,4	0,0	
-2.723,5	-3.054,7	-131,5	-429,4	0,0	
<b>3.615,6</b>	<b>560,9</b>	<b>429,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totaal
						3.000,0
						3.000,0
	-253,1					-253,1
<b>0,0</b>	<b>-253,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5.746,9</b>
397,9	172,9	28,6				2.916,8
299,6	218,8	71,0	20,0			1.314,5
343,0	329,1	218,5	81,9	10,0		1.361,8
30,0	25,0	25,0	25,0	15,0		250,0
-96,2						-96,2
<b>974,3</b>	<b>745,9</b>	<b>343,1</b>	<b>126,9</b>	<b>25,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5.746,9</b>
2.468,3	1.494,0	495,0	151,9	25,0	0,0	
-974,3	-999,0	-343,1	-126,9	-25,0	0,0	
<b>1.494,0</b>	<b>495,0</b>	<b>151,9</b>	<b>25,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

## 2.9 Investerings NWO

Bedragen in k€	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Investerings NWO-groot	13.665,9	5.686,4	1.897,2	772,8	138,5	
Investerings NWO-groot toekomstige toekenningen			11.000,0	11.000,0	11.000,0	11.000,0
NCF	6.470,8	5.830,8	6.160,8	11.240,8	6.160,8	6.070,8
<b>Totaal Investerings NWO-groot</b>	<b>20.136,7</b>	<b>11.517,2</b>	<b>19.058,1</b>	<b>23.013,6</b>	<b>17.299,3</b>	<b>17.070,8</b>
ALW	2.515,9	3.130,5	2.900,4	2.841,9	2.755,8	2.405,7
CW	1.928,2	2.535,9	3.995,9	4.669,5	2.448,7	1.027,5
EW	1.168,4	1.678,6	1.678,6	1.678,6	1.678,6	1.596,2
GW	1.806,3	1.798,0	2.155,5	1.580,0	1.370,0	1.300,0
MaGW	1.500,0	1.800,0	1.800,0	1.800,0	1.800,0	1.800,0
MW	1.905,9	2.027,9	2.027,9	2.027,9	2.034,7	1.781,9
N	2.826,0	3.055,0	3.055,0	3.055,0	3.068,0	2.374,0
TW	1.517,8	1.631,8	1.631,8	1.631,8	1.636,8	1.179,8
<b>Investerings NWO-middelgroot gebieden</b>	<b>15.168,5</b>	<b>17.657,7</b>	<b>19.245,0</b>	<b>19.284,7</b>	<b>16.792,6</b>	<b>13.465,1</b>
Contributie regulier ESRF	2.143,8	2.165,3	2.165,3	2.165,3	2.165,3	2.165,3
Contributie upgrade ESRF	271,2	439,4	439,4	439,4	439,4	439,4
Inzet DUBBLE	1.125,9	1.100,0	1.100,0	1.100,0	1.100,0	1.100,0
<b>ESRF/DUBBLE</b>	<b>3.540,9</b>	<b>3.704,7</b>	<b>3.704,7</b>	<b>3.704,7</b>	<b>3.704,7</b>	<b>3.704,7</b>
<b>DANS</b>	<b>767,1</b>	<b>767,1</b>	<b>767,1</b>	<b>667,1</b>	<b>667,1</b>	<b>667,1</b>
<b>Totaal Investerings NWO-middelgroot</b>	<b>19.476,5</b>	<b>22.129,5</b>	<b>23.716,8</b>	<b>23.656,5</b>	<b>21.164,4</b>	<b>17.836,9</b>
<b>Totaal investeringen NWO</b>	<b>39.613,2</b>	<b>33.646,7</b>	<b>42.774,9</b>	<b>46.670,0</b>	<b>38.463,7</b>	<b>34.907,7</b>

## **Bijlage 3 Bundeling van krachten**

<b>3.1</b>	<b>Thema's strategienota 2002-2005 "Thema's met Talent"</b>	<b>40</b>
<b>3.2a</b>	<b>BIG Facilities 2005-2006</b>	<b>40</b>
<b>3.2b</b>	<b>Grootschalige infrastructuur</b>	<b>40</b>
<b>3.3</b>	<b>Internationalisering</b>	<b>42</b>

### 3.1 Thema's strategienota 2002-2005 Thema's met Talent

Bedragen in k€	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Cultureel erfgoed	3.323,9	2.105,0	1.409,8	944,4			
Ethische en maatschappelijke aspecten van onderzoek en innovatie	615,2	411,4	666,4				
Bestuur in beweging	2.130,4	1.863,6	1.300,7	644,0	301,7		
Cognitie en gedrag	2.928,4	1.728,5	946,7	379,0			
Fundamenten van levensprocessen	4.769,7	4.241,8	3.616,7	822,7	528,6	133,7	
Systeem aarde	5.283,4	3.327,5	2.516,9	1.221,9	1.154,4		
Digitalisering en informatisering	9.302,0	6.526,7	2.421,3	1.438,8	509,4		
Nanowetenschappen	160,0	179,0	234,0				
Opkomende technologieën	2.558,0	1.112,5	872,4	872,0	41,0	42,0	
<b>Totaal thema's</b>	<b>31.071,0</b>	<b>21.496,0</b>	<b>13.984,9</b>	<b>6.322,8</b>	<b>2.535,1</b>	<b>175,7</b>	<b>0,0</b>

### 3.2a BIG Facilities 2005-2006

Bedragen in k€	2006	2007	2008	2009	2010
Bijdrage OCW programma	29.340,0	30.510,0	22.690,0	10.030,0	3.770,0
Bijdrage OCW beheerskosten	132,0	132,0	132,0	132,0	132,0
Rentebaten		1.313,3	1.374,4		
<b>Totaal baten</b>	<b>29.472,0</b>	<b>31.955,3</b>	<b>24.196,4</b>	<b>10.162,0</b>	<b>3.902,0</b>
Digital Databank for Newspapers (KB)		1.210,0	3.019,0	2.876,0	2.734,0
GRID, Dutch e-science Grid (NCF)		5.521,0	4.000,0	6.426,0	6.426,0
An Advanced Multi-Disciplinary Facility for MESS	499,0	2.910,0	1.941,0	1.916,0	1.891,0
Nijmegen Centre for Advanced Spectroscopy (RU)		1.500,0	5.000,0	5.000,0	5.000,0
New Frontiers in Imaging the Brain (UL)	7.358,0	10.559,0	943,0		
Bureaunkosten	209,0	10,0	10,0	10,0	195,0
Nog te besteden (rentebaten)					
<b>Totaal lasten</b>	<b>8.066,0</b>	<b>21.710,0</b>	<b>14.913,0</b>	<b>16.228,0</b>	<b>16.246,0</b>
Saldo bestemde fondsen 1/1		21.406,0	31.651,3	40.934,7	34.868,7
Resultaat	21.406,0	10.245,3	9.283,4	-6.066,0	-12.344,0
<b>Saldo bestemde fondsen 31/12</b>	<b>21.406,0</b>	<b>31.651,3</b>	<b>40.934,7</b>	<b>34.868,7</b>	<b>22.524,7</b>

### 3.2b Grootschalige infrastructuur

Bedragen x 1.000,=	2008	2009	2010	2011	2012
Bijdrage OCW 1ste tranche	10.000,0	12.000,0	12.000,0	12.000,0	12.000,0
Bijdrage OCW 2de tranche		4.000,0	6.000,0	7.000,0	7.000,0
Bijdrage OCW 3de tranche			1.000,0	1.000,0	1.000,0
<b>Totaal baten</b>	<b>10.000,0</b>	<b>16.000,0</b>	<b>19.000,0</b>	<b>20.000,0</b>	<b>20.000,0</b>
ESS-NL MaGW		410,0	425,0	425,0	425,0
CLARIN-NL UU		1.350,0	1.350,0	1.900,0	1.900,0
KM3NeT		1.600,0	2.100,0	1.800,0	1.100,0
E-ELT VUA		1.700,0	3.640,0	3.440,0	1.220,0
BBMRI-NL		6.880,0	7.830,0	7.830,0	
Nog te verdelen			870,0	1.000,0	20.000,0
<b>Totaal lasten</b>	<b>0,0</b>	<b>11.940,0</b>	<b>16.215,0</b>	<b>16.395,0</b>	<b>24.645,0</b>

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Totaal
1.830,0	1.830,0						100.000,0
							660,0
							2.687,7
<b>1.830,0</b>	<b>1.830,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>103.347,7</b>
2.060,0	626,0						12.525,0
4.985,0	1.440,0						28.798,0
1.901,0	1.891,0	287,0	696,0				13.932,0
5.000,0	750,0	750,0	750,0	750,0	91,0	1.294,0	25.885,0
							18.860,0
10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	176,0		660,0
						2.687,7	2.687,7
<b>13.956,0</b>	<b>4.717,0</b>	<b>1.047,0</b>	<b>1.456,0</b>	<b>760,0</b>	<b>267,0</b>	<b>3.981,7</b>	<b>103.347,7</b>
22.524,7	10.398,7	7.511,7	6.464,7	5.008,7	4.248,7	3.981,7	
-12.126,0	-2.887,0	-1.047,0	-1.456,0	-760,0	-267,0	-3.981,7	
<b>10.398,7</b>	<b>7.511,7</b>	<b>6.464,7</b>	<b>5.008,7</b>	<b>4.248,7</b>	<b>3.981,7</b>	<b>0,0</b>	

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
12.000,0	12.000,0	12.000,0	12.000,0	12.000,0	12.000,0	12.000,0
7.000,0	7.000,0	7.000,0	7.000,0	7.000,0	7.000,0	7.000,0
1.000,0	1.000,0	1.000,0	1.000,0	1.000,0	1.000,0	1.000,0
<b>20.000,0</b>	<b>20.000,0</b>	<b>20.000,0</b>	<b>20.000,0</b>	<b>20.000,0</b>	<b>20.000,0</b>	<b>20.000,0</b>
425,0	425,0	425,0	425,0	425,0	200,0	
1.250,0	1.250,0					
1.100,0	1.100,0					
1.540,0	1.640,0	1.640,0	1.540,0	1.220,0	1.200,0	
20.000,0	20.000,0	20.000,0	20.000,0	20.000,0	20.000,0	20.000,0
<b>24.315,0</b>	<b>24.415,0</b>	<b>22.065,0</b>	<b>21.965,0</b>	<b>21.645,0</b>	<b>21.400,0</b>	<b>20.000,0</b>

### 3.3 Internationalisering

Bedragen in k€	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
EURYI	2.979,6	3.168,8	2.908,3	2.562,3	1.871,9	877,2	
Oost-Europa	899,7	1.168,7	518,7	452,1	395,0	130,0	86,1
Duitsland	503,0	821,6	987,0	1.007,3	737,7	719,9	700,0
Beurzen	545,2	664,3	655,7	655,7	655,7	655,7	655,7
<b>Mobiliteit</b>	<b>4.927,5</b>	<b>5.823,4</b>	<b>5.069,7</b>	<b>4.677,4</b>	<b>3.660,3</b>	<b>2.382,8</b>	<b>1.441,8</b>
Eurocores	2.145,3	2.712,5	2.230,7	1.796,9	1.347,1	1.290,0	1.009,9
ESF-programma's	1.043,4	1.512,5	1.874,0	1.408,0	984,8	860,3	640,3
NACCAP (WOTRO)	4.750,2	4.462,5	4.880,4	220,7			
IIASA	659,0	688,4	688,4	668,4	668,4	668,4	668,4
ESF	237,4	157,0	157,0	157,0	157,0	157,0	157,0
NethER	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0
UK/NL (EW)	1.936,8	1.975,0	2.000,0	2.025,0	2.050,0	2.075,0	2.100,0
JIVE (EW)	450,0	505,0	505,0	505,0	510,0		
Lorentz Center (EW)	460,0	460,0	460,0	360,0			
<b>Samenwerkingsverbanden</b>	<b>11.722,1</b>	<b>12.512,9</b>	<b>12.835,5</b>	<b>7.181,0</b>	<b>5.757,3</b>	<b>5.090,7</b>	<b>4.615,6</b>
Emerging economies		4.305,0	6.200,0	2.065,0	65,0		
Overige	3.040,2	6.478,3	6.424,0	8.104,7	6.308,5	5.236,3	3.759,4
<b>Totaal Internationalisering</b>	<b>19.689,8</b>	<b>29.119,7</b>	<b>30.529,2</b>	<b>22.028,1</b>	<b>15.791,0</b>	<b>12.709,8</b>	<b>9.816,8</b>

## Bijlage 4 Wetenschap voor de samenleving

<b>4.1</b>	<b>Thema's strategienota 2007-2010 <i>Wetenschap gewaardeerd!</i></b>	<b>44</b>
<b>4.2</b>	<b>SmartMix</b>	<b>45</b>
<b>4.3</b>	<b>ACTS</b>	<b>46</b>
<b>4.4</b>	<b>ICTRegie</b>	<b>48</b>
<b>4.5</b>	<b>NGI</b>	<b>50</b>

#### 4.1 Thema's strategienota 2007-2010 *Wetenschap gewaardeerd!*

Bedragen in k€	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Conflicten en veiligheid		314,6	3.193,4	4.345,0	4.445,0	4.445,0	3.670,0	1.350,0
Creatieve industrie			1.372,4	2.865,0	3.455,0	3.450,5	2.460,0	1.129,1
Culturele dynamiek	119,3	1.496,5	2.773,5	3.713,1	2.836,6	1.943,0	1.357,0	298,0
Duurzame aarde	230,0	383,1	8.031,8	10.966,1	12.295,4	11.376,8	7.202,4	1.806,5
Dynamica van complexe systemen				1.150,0	1.450,0	1.400,0	1.400,0	700,0
Gebruik van nanowetenschap en -technologie	1.769,0	2.631,0	3.200,0	4.273,0	3.879,0	2.602,0	2.603,0	1.232,0
Hersenen en cognitie	180,8	1.549,6	3.597,5	4.851,9	4.711,2	4.346,2	2.597,3	605,5
Kennisbasis voor ICT-toepassingen		522,0	735,3	1.914,0	2.799,6	2.758,0	1.674,0	1.050,0
Kwaliteit van leven – Dynamiek van levenslopen								
Maatschappelijk verantwoord innoveren	35,3	784,9	2.538,8	3.074,8	2.623,5	2.197,6	1.521,8	661,6
Nieuwe instrumenten voor de gezondheidszorg		333,3	661,0	982,0	978,0	975,0	643,7	496,3
Funderend energieonderzoek	938,0	1.458,0	1.199,0	2.673,0	3.243,0	3.668,0	5.329,0	2.163,0
Systeembioologie		452,1	875,0	2.630,0	2.925,0	3.225,0	2.415,0	1.697,9
Nog te verdelen				900,0	1.400,0	1.400,0	1.400,0	1.400,0
Te acquireren derden gelden					381,8	7.184,8	13.183,4	15.355,0
<b>Totaal thema's</b>	<b>3.272,4</b>	<b>9.925,2</b>	<b>28.177,7</b>	<b>44.337,8</b>	<b>47.423,1</b>	<b>50.971,9</b>	<b>47.456,5</b>	<b>29.944,9</b>

## 4.2 SmartMix

Bedragen in k€	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Totaal
Bijdrage OCW		49.400,0						49.400,0
Bijdrage OCW bureaunkosten	403,6	600,0						1.003,6
Garantiesubsidie					348,1			348,1
<b>Totaal baten</b>	<b>403,6</b>	<b>50.000,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>348,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>50.751,7</b>
MEMPHIS		1.213,8	1.752,7	3.751,4	3.760,7	3.760,7	3.760,7	18.000,0
Braingain		1.285,0	390,3	1.672,4	3.779,3	3.779,3	3.779,3	14.685,6
SMARTPIE		608,2	498,1	738,0	1.779,8	1.779,8	1.779,8	7.183,6
NIMIC		1.529,5	1.233,0	3.946,5	2.430,3	2.430,3	2.430,3	13.999,9
New Generation of Screens for Drugs against Major Illnesses			3.714,4	2.508,7	2.592,3	2.592,3	2.592,3	14.000,0
TERM		1.162,4	625,9	2.680,7	3.509,9	3.509,9	3.509,9	14.998,7
CATCHBIO				883,0	5.248,6	5.248,6	5.248,6	16.628,8
Aandeel via EZ		-2.899,4	-4.107,1	-8.090,4	-11.550,5	-11.550,5	-11.550,5	-49.748,3
Beheerskosten	379,7	283,3	5,8	334,8				1.003,5
<b>Totaal lasten</b>	<b>379,7</b>	<b>3.182,7</b>	<b>4.112,9</b>	<b>8.425,1</b>	<b>11.550,5</b>	<b>11.550,5</b>	<b>11.550,5</b>	<b>50.751,7</b>
Saldo bestemde fondsen 1/1		24,0	46.841,3	42.728,4	34.303,3	23.100,9	11.550,5	
Resultaat	24,0	46.817,3	-4.112,9	-8.425,1	-11.202,4	-11.550,5	-11.550,5	
<b>Saldo bestemde fondsen 31/12</b>	<b>24,0</b>	<b>46.841,3</b>	<b>42.728,4</b>	<b>34.303,3</b>	<b>23.100,9</b>	<b>11.550,5</b>	<b>0,0</b>	

## 4.3 ACTS

Bedragen in k€	2002	2003	2004	2005	2006	2007
<b>Bijdrage NWO</b>	<b>810,0</b>	<b>1.127,2</b>	<b>1.137,2</b>	<b>1.087,2</b>	<b>1.912,1</b>	<b>1.902,1</b>
Bijdrage EZ		356,1	1.734,3	6.017,4	7.439,5	6.084,6
Bijdrage bedrijfsleven		1.190,4	2.922,9	3.404,7	3.140,5	2.750,5
Bijdrage overig	60,0	83,0	60,0	60,0	60,0	60,0
<b>Bijdragen derden</b>	<b>60,0</b>	<b>1.629,5</b>	<b>4.717,2</b>	<b>9.482,1</b>	<b>10.640,0</b>	<b>8.895,1</b>
<b>Bijdragen gebieden</b>		<b>565,0</b>	<b>599,8</b>	<b>599,8</b>	<b>599,8</b>	<b>599,8</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>870,0</b>	<b>3.321,7</b>	<b>6.454,2</b>	<b>11.169,1</b>	<b>13.151,9</b>	<b>11.397,0</b>
IBOS		533,1	1.065,0	1.285,1	1.333,8	664,6
Duurzaam waterstof		205,0	1.048,4	995,7	2.019,7	1.052,9
ASPECT			180,6	997,9	1.086,2	1.501,5
POAC				604,6	439,3	575,9
B-Basic				3.467,3	4.401,3	5.502,1
Avantium			343,9	560,8	204,7	
Gezamenlijk Taiwanees-Nederlands programma voor katalyse					96,4	144,3
Nieuwe programma's						
ERA-net			4,0	18,5	65,9	138,0
Internationalisering						
Kennisoverdracht	15,9	42,4	69,8	199,2	258,4	246,9
Beheerskosten ACTS	241,4	252,1	355,1	599,9	573,3	550,0
<b>Totaal lasten</b>	<b>257,3</b>	<b>1.032,6</b>	<b>3.066,8</b>	<b>8.729,0</b>	<b>10.479,0</b>	<b>10.376,2</b>
Saldo bestemde fondsen 1/1		612,7	2.901,7	6.289,1	8.729,2	11.402,2
Resultaat	612,7	2.289,1	3.387,4	2.440,1	2.673,0	1.020,8
<b>Saldo bestemde fondsen 31/12</b>	<b>612,7</b>	<b>2.901,7</b>	<b>6.289,1</b>	<b>8.729,2</b>	<b>11.402,2</b>	<b>12.423,0</b>

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totaal
<b>1.617,1</b>	<b>1.077,1</b>	<b>570,0</b>	<b>570,0</b>	<b>570,0</b>	<b>400,0</b>	<b>350,0</b>	<b>13.130,0</b>
9.601,4	5.856,5	10.050,7	1.647,9	826,1			49.614,5
2.824,6	2.678,9	1.596,5	1.139,1	566,4	531,4	420,0	23.165,8
102,5	496,4	42,5	42,5				1.066,9
<b>12.528,5</b>	<b>9.031,8</b>	<b>11.689,7</b>	<b>2.829,5</b>	<b>1.392,5</b>	<b>531,4</b>	<b>420,0</b>	<b>73.847,2</b>
<b>665,8</b>	<b>486,0</b>	<b>191,0</b>	<b>191,0</b>	<b>191,0</b>	<b>125,0</b>		<b>4.814,0</b>
<b>14.811,4</b>	<b>10.594,9</b>	<b>12.450,7</b>	<b>3.590,5</b>	<b>2.153,5</b>	<b>1.056,4</b>	<b>770,0</b>	<b>91.791,2</b>
1.549,7	2.997,5	2.126,5	878,0	275,1	18,4		12.726,8
2.442,9	3.237,1	2.092,8	1.394,0	1.821,0	27,7		16.337,1
2.355,9	1.252,9	2.086,0	1.714,9	474,1			11.650,0
463,3	1.609,9	1.304,0	764,8	918,7			6.680,5
6.495,3	4.727,6	4.866,0					29.459,6
							1.109,4
144,3	144,4	144,5	48,0				721,9
		770,0	770,0	770,0	770,0	770,0	3.850,0
116,0	244,2	35,8	79,5				701,9
	397,1	332,1	282,2	221,6	142,0		1.375,0
233,8	957,6	800,2	487,2	442,7	50,0		3.804,1
510,5	82,8	217,1	-7,3				3.375,0
<b>14.311,7</b>	<b>15.651,1</b>	<b>14.775,0</b>	<b>6.411,3</b>	<b>4.923,2</b>	<b>1.008,1</b>	<b>770,0</b>	<b>91.791,2</b>
12.423,0	12.922,7	7.866,5	5.542,1	2.721,3	-48,3	0,0	
499,7	-5.056,2	-2.324,3	-2.820,8	-2.769,7	48,3	0,0	
<b>12.922,7</b>	<b>7.866,5</b>	<b>5.542,1</b>	<b>2.721,3</b>	<b>-48,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

#### 4.4 ICTRegie

Bedragen in k€	2004	2005	2006	2007	2008
Bijdrage OCW/EZ	4.315,0	3.185,0	3.866,0	6.530,2	6.969,8
Bijdrage NWO			3.304,3	4.198,5	3.167,0
Bijdragen derden		400,0		791,7	
Interne bijdragen				66,8	
<b>Totaal baten</b>	<b>4.315,0</b>	<b>3.585,0</b>	<b>7.170,3</b>	<b>11.587,2</b>	<b>10.136,8</b>
Kenniscongres		400,0	642,0	637,9	587,2
Innovatieprogramma			15,2	262,2	404,9
Koppeling aan FP7/ERC					
Quick wins			136,9	10,0	
IM-Pact					
GATE				1.000,0	2.132,2
Bijdrage aan EW					950,0
Disease Management COPD					1.075,0
Valorisation Grant					570,0
Sentinels - Veilig verbonden					
Perspectief - Sensornetwerken					
Beeldverwerking					
ICT2030.nl en E-science infra					
Internationalisering					
<b>Totaal programma's</b>	<b>0,0</b>	<b>400,0</b>	<b>794,1</b>	<b>1.910,1</b>	<b>5.719,3</b>
Algemene kosten		13,2	282,1	120,8	15,1
Beheerskosten	4,0	796,4	1.192,8	888,6	1.128,3
<b>Totaal overige kosten</b>	<b>4,0</b>	<b>809,6</b>	<b>1.474,9</b>	<b>1.009,4</b>	<b>1.143,5</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>4,0</b>	<b>1.209,6</b>	<b>2.269,0</b>	<b>2.919,5</b>	<b>6.862,8</b>
Saldo bestemde fondsen 1/1		4.311,0	6.686,4	11.587,7	20.255,5
Resultaat	4.311,0	2.375,4	4.901,3	8.667,8	3.274,1
<b>Saldo bestemde fondsen 31/12</b>	<b>4.311,0</b>	<b>6.686,4</b>	<b>11.587,7</b>	<b>20.255,5</b>	<b>23.529,5</b>

## Bijlage 4 Wetenschap voor de samenleving

2009	2010	2011	2012	2013	Totaal
6.325,0	2.025,0	1.025,0	25,0		34.266,0
2.505,0					13.174,8
					1.191,7
					66,8
<b>8.830,0</b>	<b>2.025,0</b>	<b>1.025,0</b>	<b>25,0</b>	<b>0,0</b>	<b>48.699,3</b>
761,5	600,0				3.628,6
1.500,0	1.250,0	250,0			3.682,3
	150,0	200,0	150,0		500,0
500,0	500,0				1.146,9
152,0	152,0	248,0	448,0		1.000,0
2.280,5	1.992,5	1.962,5	837,8		10.205,5
950,0	1.600,0	1.000,0	1.000,0	1.000,0	6.500,0
1.050,0	1.075,0	800,0			4.000,0
930,0	750,0	750,0			3.000,0
	211,0	211,0	211,0	212,0	845,0
	250,0	300,0	300,0	300,0	1.150,0
250,0	250,0	250,0	250,0		1.000,0
	750,0	750,0	784,5	484,5	2.769,0
					0,0
<b>8.374,0</b>	<b>9.530,5</b>	<b>6.721,5</b>	<b>3.981,3</b>	<b>1.996,5</b>	<b>39.427,3</b>
198,5	250,0	200,0	150,0	130,0	1.359,7
1.317,2	1.500,0	570,0	340,0	175,0	7.912,3
<b>1.515,7</b>	<b>1.750,0</b>	<b>770,0</b>	<b>490,0</b>	<b>305,0</b>	<b>9.272,0</b>
<b>9.889,7</b>	<b>11.280,5</b>	<b>7.491,5</b>	<b>4.471,3</b>	<b>2.301,5</b>	<b>48.699,3</b>
23.529,5	22.469,8	13.214,3	6.747,8	2.301,5	
-1.059,7	-9.255,5	-6.466,5	-4.446,3	-2.301,5	
<b>22.469,8</b>	<b>13.214,3</b>	<b>6.747,8</b>	<b>2.301,5</b>	<b>0,0</b>	

## 4.5 NCI

Bedragen in k€	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Bijdrage OCW	9.075,6	34.033,5	56.722,5	11.344,5	11.344,5	11.344,5	11.344,5	22.344,5	15.000,0
Bijdrage NWO		907,6	908,9	2.814,7	2.750,0	2.001,6	1.355,8	1.462,3	3.552,6
Bijdragen derden						9.100,0	113,5		25,0
Interne bijdragen				10,4					50,0
Bijdrage EZ (Senter IOP)		11.700,0	400,0	8.590,0		8.700,0		6.100,0	330,0
Bijdrage BSIK					13.166,0	10.644,0	13.633,0	13.484,0	11.385,0
ERA-net					889,8	352,2			
Bijdrage gebieden FGP			1.633,4	1.633,4	2.087,2	272,0	273,3		
Bijdrage gebieden BMI		453,8	907,6	907,6	907,6	907,6	340,3		
<b>Totaal baten</b>	<b>9.075,6</b>	<b>47.094,9</b>	<b>60.572,4</b>	<b>25.300,6</b>	<b>31.145,1</b>	<b>43.321,9</b>	<b>27.060,4</b>	<b>43.390,8</b>	<b>30.342,6</b>
Centers of Excellence				23.227,0	16.984,8	11.656,0	12.458,7	8.100,1	9.466,4
Technologiecentra		447,1	488,1	7.317,4	65,8	7.169,1	2.025,1	1.342,0	1.522,9
Nieuwe Genomics Centers					4.176,6	4.378,9	16.549,7	21.805,8	20.411,2
Internationale Consortia				149,1	112,3	16,9	25,7	371,0	665,0
Genomics programmes		11.975,2	6.026,2	14.321,5	6.887,3	15.779,2	6.668,9	5.876,5	5.409,5
Ondersteunende activiteiten			347,8	1.390,1	3.371,0	3.000,9	1.779,8	1.858,9	1.610,6
Beheerskosten		14,1	1.031,4	1.250,4	1.482,5	1.901,2	2.135,7	2.089,8	2.502,3
Algemene onderzoekskosten						-7,8	37,6	218,5	42,4
Nulmeting/Toptalent				120,0	232,5	112,9	200,0	-5,9	200,8
Nog te verdelen									
<b>Totaal lasten</b>	<b>0,0</b>	<b>12.436,4</b>	<b>7.893,5</b>	<b>47.775,5</b>	<b>33.312,8</b>	<b>44.007,2</b>	<b>41.881,2</b>	<b>41.656,7</b>	<b>41.831,1</b>
Saldo bestemde fondsen 1/1		9.075,6	43.734,0	96.412,8	73.937,9	71.770,1	71.084,8	56.264,0	57.998,0
Resultaat	9.075,6	34.658,4	52.678,9	-22.475,0	-2.167,8	-685,3	-14.820,8	1.734,1	-11.488,5
<b>Saldo bestemde fondsen 31/12</b>	<b>9.075,6</b>	<b>43.734,0</b>	<b>96.412,8</b>	<b>73.937,9</b>	<b>71.770,1</b>	<b>71.084,8</b>	<b>56.264,0</b>	<b>57.998,0</b>	<b>46.509,5</b>

2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Totaal
36.000,0	40.000,0	44.000,0	44.000,0	40.500,0	40.500,0				427.553,9
1.500,0	650,7	600,0	604,0						19.108,2
25,0									9.263,5
75,0									135,4
580,0									36.400,0
17.888,0	5.900,0								86.100,0
									1.242,0
									5.899,3
									4.424,5
<b>56.068,0</b>	<b>46.550,7</b>	<b>44.600,0</b>	<b>44.604,0</b>	<b>40.500,0</b>	<b>40.500,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>590.126,8</b>
15.000,0	14.800,0	15.100,0	14.600,0	10.500,0	8.000,0				159.893,0
6.770,0	6.920,0	6.920,0	7.000,0	4.600,0	5.450,0				58.037,5
36.655,9	29.230,0	17.850,0	17.300,0	8.475,0	14.250,0				191.083,1
2.880,0	2.332,5	1.992,5	803,5	397,5	216,0				9.962,0
9.403,2	7.277,1	3.491,5	1.701,8	2.025,3	1.928,8	1.929,2	1.829,6		102.530,8
5.060,1	5.593,3	5.835,6	5.522,4	3.133,5	564,0	32,3			39.100,3
2.797,5	2.418,0	2.918,0	2.418,0	2.318,0					25.276,9
125,0	100,0	100,0	100,0						715,7
473,2									1.333,5
							1.594,0	600,0	2.194,0
<b>79.164,9</b>	<b>68.670,9</b>	<b>54.207,6</b>	<b>49.445,7</b>	<b>31.449,3</b>	<b>30.408,8</b>	<b>1.961,5</b>	<b>3.423,6</b>	<b>600,0</b>	<b>590.126,8</b>
46.509,5	23.412,6	1.292,5	-8.315,1	-13.156,8	-4.106,1	5.985,1	4.023,6	600,0	
-23.096,9	-22.120,2	-9.607,6	-4.841,7	9.050,7	10.091,2	-1.961,5	-3.423,6	-600,0	
<b>23.412,6</b>	<b>1.292,5</b>	<b>-8.315,1</b>	<b>-13.156,8</b>	<b>-4.106,1</b>	<b>5.985,1</b>	<b>4.023,6</b>	<b>600,0</b>	<b>0,0</b>	